



Stichting Internationale Bijbelbond  
Maanlander 14D  
3824 MP AMERSFOORT

JAARVERSLAG 2019

RAPPORT

---

Inzake jaarverslag 2019

**INHOUD****Paginanummer****1. Bestuurs- en directieverslag**

1.1 Algemeen	4
1.2 Activiteiten en financiële positie	6

**2. Jaarrekening 2019**

2.1 Balans per 31 december	15
2.2 Staat van baten en lasten	17
2.3 Resultaatbestemming	18
2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	19
2.5 Toelichting op de balans per 31 december	21
2.6 Toelichting op de lasten	29
2.7 Ondertekening	31

**3. Overige gegevens**

3.1 Begroting 2020	33
3.2 Samenstelverklaring	34



## 1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

---



## 1.1 Algemeen

De stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 11020727. De statutaire naam luidt: Stichting Internationale Bijbelbond (Nederland) en is statutair gevestigd in Culemborg. De stichting is de Nederlandse tak van de wereldwijde organisatie Scripture Union International. Sinds 2016 is het kantoor van de stichting gevestigd in Amersfoort.

### 1.1.1 Doelstelling

De Internationale Bijbelbond heeft als missie 'Laat de Bijbel spreken'. De doelstelling wordt statutair, artikel 3 lid 1, omschreven als: de christelijke kerk in haar taak bij te staan door gespecialiseerde hulp, namelijk:

- a. door mensen het Woord van God te verkondigen, opdat allen die we bereiken worden gebracht
  - a. tot een persoonlijk geloof in de Heer Jezus Christus;
  - b. tot het ontwikkelen van een christelijke levenshouding en een christelijk getuigenis, overeenkomstig Gods roeping;
  - c. tot een volwaardig functioneren als lid en medewerker in kerk en samenleving;
- b. door het bevorderen van persoonlijk en gemeenschappelijk Bijbellezende door mensen van alle leeftijden, zodat zij tot al werk volkomen worden toegerust;
- c. door het geven van informatie over de Bijbel.

### 1.1.2 Juridische structuur

De Internationale Bijbelbond is een zelfstandige stichting. De IBB is aangesloten bij de Scripture Union maar is daaraan geen verantwoording schuldig.

### 1.1.3 Statutenwijziging

In dit verslagjaar zijn de statuten niet gewijzigd.

### 1.1.4 Samenstelling van het bestuur en directie

De samenstelling van het bestuur zag er per 31 december 2017 als volgt uit:

Voorzitter	Drs. M. (Maikel) de Kreek
Lid	R. (Rob) Favier
Lid	W.P. (Peter) van Duyn
Lid	Drs. J. (Koos) Staat
Lid	Drs. H. (Hans) van Vliet

De directie wordt gevoerd door A. de Jong, die tevens adviseur van het bestuur is.



### **1.1.5 Vergadering bestuur**

Het bestuur is twee keer bij elkaar geweest voor een vergadering, en wel op: 7 oktober en 2 december. De directie stelde in nauw overleg met de voorzitter de agenda samen en leverde de benodigde stukken aan. De verslaggeving in de vorm van een besluitenlijst werd verzorgd door de directie.

### **1.1.6 Vergoedingen bestuursleden**

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging, behalve een vergoeding voor de gemaakte (reis)kosten.

### **1.1.7 Jaarverslag 2019**

De jaarrekening en het jaarverslag 2019 zijn opgesteld conform de vernieuwde RJ - Richtlijn 640, Organisaties-zonder-winststreven.

Dit verslag is door het bestuur vastgesteld in haar vergadering van 23 maart 2020.



## 1.2 Activiteiten en financiële positie

### 1.2.1 Inleiding directieverslag

Het schrijven van een inleiding op het bestuurs- en directieverslag voor de zoveelste keer kan ook iets krijgen van automatisme, in de stijl van 'dit moet ook nog even'. Dat is niet de situatie. Het werk dat we doen vertalen we in het jaarverslag in cijfers en die cijfers laten we toetsen. Alleen zijn cijfers maar een heel klein onderdeel van het geheel. Waar het werkelijk om gaat is het vertellen wat we doen en vooral waarom we het doen. Wat het betekent dat we dag in dag uit voor duizenden mensen een inspirerend woord aanreiken, dat we hen steunen in het lezen en omgaan van de Bijbel. Daar is het ons bij alles om te doen: mensen die zich laten inspireren door de goede boodschap, door de woorden van geloof, hoop en liefde.

In een wereld die in hoog tempo aan het veranderen is, is dat verre van eenvoudig. We zien hoe mensen zoeken naar levende woorden, maar spiritualiteit. Hoe ouders vragen om ondersteuning in het doorgeven van de bijbelse verhalen aan hun kinderen. Hoe men in het onderwijs op zoek is naar een lesmethode waarmee men in de klas aan het werk kan.

Met een team van enthousiaste en bevlogen mensen, zoals de mensen die Leidraad schrijven en maken, de redactie en de auteurs van GroeiMagazine, de vertalers van onze boeken, de vormgevers, onze medewerkers op kantoor, de bestuurders – stuk voor stuk zijn we onder de indruk van de kracht en de dynamiek van de woorden uit de Bijbel. Omdat die woorden ons raken en ons leven verrijken willen we dat delen met anderen, met de mensen om ons heen!

Het is bemoedigend om te zien dat we ook internationaal, binnen de Scripture Union, verbindend mogen werken, elkaar kunnen stimuleren en motiveren.

Een jaarverslag geeft op een beperkte manier een kijkje in de keuken. De cijfers kloppen, we vertellen het goede verhaal bij de cijfers. Goed in de zin van de juiste cijfers, maar ook goed omdat het verhaal er werkelijk toe doet en de cijfers niet zonder dat verhaal kunnen. Maar uiteindelijk is het noodzakelijk om ons te realiseren dat al deze dingen alleen maar kunnen bestaan omdat we, met alle gebrek en alle falen, werken vanuit de liefde van Christus, Hij die eerst ons heeft liefgehad en ons oproept om die liefde te delen met de mensen om ons heen.

Namens bestuur en medewerkers,

Bert de Jong | directeur



### 1.2.2 Een bewogen jaar

In het verslagjaar 2019 is zijn er veel verschillende stappen gezet en initiatieven genomen die voor de organisatie van groot belang zijn. De cijfers geven daarvan maar een beperkt beeld omdat ook veel van de stappen niet direct te vertalen zijn naar de concreetheid van cijfers zoals die in een financieel jaarverslag zijn verantwoord.

De ontwikkelingen in de markt van uitgeven zijn indringend en vragen om nadrukkelijk bij de les te blijven en te zoeken naar manieren om als Internationale Bijbelbond (IBB) daarin je positie te behouden en als het even kan te versterken. Het rapport 'Innovatie in het Boekenvak' geeft een scherpe en indringende analyse van de huidige situatie. Daarin gaat het over de kracht van innoveren en het benoemen van de kansen die dit met zich mee brengt. Het rapport schetst twee fundamentele ontwikkelingen. Als eerste 'van drager naar inhoud', hierbij wordt sterk ingezet op een inhoudelijk concept, maar ook geeft het rapport hierbij aan dat de sector het papieren boek nog teveel ziet als de kern van het boekenvak. De tweede belangrijke ontwikkeling is de stap om te komen tot een digitale drager. Dat wordt steeds belangrijker.

De trendrede voor 2019, die begin januari werd gelanceerd, cirkelde rond een uitspraak van Peter Drucker. Hij stelde: Het grootste gevaar in woelige tijden, zit niet in de woelingen, maar in het handelen volgens de logica van gisteren. Een citaat dat je aan het denken zet en opnieuw scherp in beeld brengt dat we niet met eenvoudige antwoorden kunnen volstaan. Een nieuwe tijd vraagt om nieuwe antwoorden en als we bij de bekende antwoorden blijven is het maar zeer de vraag of die ons echt gaan helpen.

Tenslotte was er op de valreep van de jaarwisseling eind 2018, begin 2019 het nieuwe rapport van het SCP over 'Christenen in Nederland'. Een rapport wat staat in een reeks van een drietal onderzoeken naar religie en spiritualiteit. Enkele belangrijke signalen die uit het rapport naar voren komen zijn: we hebben meer te maken met een zoekspiritualiteit (mensen zoeken), het is vaak niet meer de keuze voor het totaal, maar men kijkt naar modules, naar delen. Doelgroepen worden steeds meer vloeibaar en daardoor ongrijpbaar. We gaan van delen van kennis naar delen van ervaringen.

Deze en andere onderzoeken zijn een belangrijke reden geweest om grondig te kijken naar wat we aan het doen zijn en of we voldoende aansluiting hebben bij de markt en er in slagen om onze missie duidelijker voor het voetlicht te krijgen.

#### **SVCB**

Een belangrijke stap is geweest dat we eind 2018 in gesprek zijn gegaan met de SVCB. Zij doen de vertegenwoordiging voor ons fonds naar de boekhandel. Sterk gericht op de christelijke markt. In het aanbod dat de SVCB aan de boekhandel doet zijn wij één van de vele uitgevers, waardoor de focus op ons fonds onvoldoende tot zijn recht komt. Als je één van de dertig uitgevers bent die men mee neemt naar de boekhandel dan is het spreekwoord of je de bomen nog door het bos ziet van toepassing.



Samen met een vijftal andere grotere uitgevers zijn we onder leiding van Paas Feenstra Consultancy een traject gestart om te komen tot meer focus en een scherpere positionering in de markt. Dit traject is medio het verslagjaar afgerond en begin 2020 heeft de eerste evaluatie plaatsvonden. Die laat zien dat we zeker nog meer moeten doen, maar dat we duidelijk voortgang maken. We zijn beter in beeld en de feedback vanuit de boekhandel bereikt ons eerder en is nadrukkelijk voorzien van argumenten die ons helpen in de verdere ontwikkeling.

### **Evangelisch Werkverband**

Al tientallen jaren bestaat er een nauwe relatie met het Evangelisch Werkverband (EW). Wij zijn de uitgever van hun studiemateriaal voor de Gemeente Groei Groepen. Vanuit deze langjarige relatie is er gezocht naar mogelijkheden om de relatie te versterken met als resultaat dat het EW ons ziet als hun preferred partner op het terrein van uitgeven en in beginsel zullen alle uitgaven van hen door ons worden uitgegeven. Dit is een duidelijke uitbreiding van de relatie waardoor we meer uitgaven van hen in ons fonds zullen opnemen. Het betekent tevens voor het EW dat hun uitgaven via ons in de boekhandel terecht komen en dat ze daardoor een nieuw distributiekanaal hebben gerealiseerd.

### **België**

Het werk van de IBB in België is sterk gericht op het Franstalige deel van het land. De afgelopen periode hebben we vanuit Nederland geprobeerd om in overleg te komen tot versterking van het werk in Vlaanderen. Daar hebben we grote stappen in kunnen zetten. Dat betekent dat we nu alle abonnees van Leidraad en GroeiMagazine direct vanuit het kantoor van de IBB in België kunnen voorzien van hun blad. De complete voorraad Nederlandstalige uitgaven hebben we vernieuwd. Veel kon worden afgeschreven (voor rekening van IBB België). De relatie is sterk verbeterd en we werken nu ook gezamenlijk aan een vertegenwoordiging voor de boekhandel in Vlaanderen. Op bestuurlijk terrein moet er nog het nodige gebeuren, maar de eerste stappen zijn gezet.

### **Scripture Union publishing**

Al langere tijd zijn we vanuit Nederland bezig om het werk van 'uitgeven' op Europees niveau te versterken. Daarin spelen we een centrale en bepalende rol. Voor het eerst is er een werkconferentie in Nederland gehouden om te komen tot een meer gezamenlijke Europese opzet. Er is een taskforce gevormd waarin we vanuit Nederland de leiding hebben. Onderwerpen die o.a. daarbij aan de orde zijn betreffen het komen tot een gezamenlijke afspraak over royalty's, hoe om te gaan met landen die wel goed materiaal nodig hebben maar dat zelfstandig niet kunnen realiseren. Ook kijken we naar de ontwikkeling van gezamenlijke producten en projecten.

### **Fonds**

Het fonds is blijvend in ontwikkeling. Daarbij zien we nu dat de voorraadpositie feitelijk te hoog is, hoewel de incurantheid van de voorraad beperkt is. De bedoeling is om in 2020 sterker in te zoomen op het fonds aangezien er ook diverse titels zijn die op (korte) termijn aan het einde van hun levenscyclus zijn. Om ruimte te maken voor tegenvallers en incurantheid is in de jaarrekening voor het eerst sinds jaren weer een duidelijke voorziening opgenomen.





### **Kwartaaluitgaven**

De beide kwartaaluitgaven hebben te maken met een beperkte terugloop van het aantal abonnees. Ondanks verschillende inspanningen lukt het niet om het aantal abonnees te stabiliseren. Wel zien we een ontwikkeling waarbij jongeren een abonnement nemen. Jonge gezinnen die Leidraad gaan gebruiken binnen het gezin. Beide bladen kennen een redactie die op een zeer zorgvuldige en bevlogen manier zijn werk doet en ieder kwartaal weer een mooi product op de mat laat vallen. Door de stijging van met name de portokosten en de BTW verhoging hebben we het abonnement per 1 januari 2020 moeten verhogen naar € 27,50. Die verhoging heeft niet tot opzeggingen geleid. De portostijging die ook voor 2020 is aangekondigd is een bron van zorg.

Traditioneel kent Leidraad een hoge betalingsgraad (meer dan 95%), voor GroeiMagazine ligt dit aanmerkelijk lager (rond de 75%), wel hebben we het afgelopen jaar daarin een stijgende lijn gezien. In financiële zin hebben we in het 4<sup>e</sup> kwartaal besloten om alle nog openstaande facturen als het gaat om abonnement tot en met 31 december 2018 af te boeken. De kosten van deze afboeking hebben we in 2019 als kosten genomen. Tevens hebben we hiermee ook alle oude openstaande posten met het 6% BTW tarief afgeboekt.

### **COOK**

Het laatste dossier dat na de reorganisatie van 2012-2013 nog vroeg om finale afronding was dat van de nog te betalen royalty's aan COOK. De afgelopen jaren zijn er diverse pogingen gedaan om te komen tot een finale afronding zodat het dossier kon worden gesloten en we met een schone lei verder zouden kunnen gaan. In 2019 is het gelukt om overeenstemming te bereiken met COOK en hebben we het dossier kunnen sluiten. Uit deze afronding en finale kwijting van de openstaande vorderingen tot en met 31 december 2019 is een boekwinst overgebleven van ruim € 21.000, dit is als een bijzondere baten verantwoord in de jaarrekening.

### **Erfenis**

We zijn dankbaar met de erfenis die we in 2019 mochten ontvangen. Naast de aankondiging heeft ook de daadwerkelijk afronding van de erfenis in het verslagjaar plaatsgevonden. Het bedrag van de erfenis, ruim € 8.400, is verantwoord onder bijzondere baten.

### **Fondswerving**

Fondswerving staat onder druk, met name ook doordat we de abonnementsprijs hebben verhoogd. We zien het bedrag dat wordt betaald, minus het abonnement, als een gift. Veel mensen betalen jaarlijks € 30. Bij een abonnement van € 25 euro blijft er meer als gift over dan bij een abonnement van € 27,50. We zijn in het tweede halfjaar gestart met een duidelijker strategie als het gaat om fondswerving. Deze lijn zetten we in 2020 voort en we hopen daarmee ook de trend te kunnen keren. Daarnaast zal er ook een duidelijker beroep worden gedaan op fondsen. Dat laatste is ook noodzakelijk om een aantal uitgaven te kunnen ontwikkelen en uitgeven.



### **De cijfers**

We zien dat de kostenontwikkeling zich in de lijn van de afgelopen jaren heeft doorgezet. De personeelskosten zijn duidelijk teruggelopen doordat we met minder mensen het werk doen en omdat we de afspraken meer op basis van projecten hebben gemaakt zodat er geen sprake meer is van open einden als het gaat om uren. Het totaal van de ICT kosten is onderwerp van onderzoek omdat die stijging te groot is.

De voorraadpositie is te hoog en dat is een reden voor versterkte aandacht. Hoewel we een voorziening hebben genomen op de voorraad is een verlaging in 2020 noodzakelijk om te komen tot een gezonder evenwicht tussen voorraad en omzet.

De omzet staat onder druk en daarbij wordt zichtbaar dat de omzet buiten de boekhandel (het gebruikelijke traject) duidelijk toeneemt. Rechtstreekse levering vraagt ook in het nieuwe jaar meer aandacht.

Een groot deel van de portokosten wordt veroorzaakt door nazending van Leidraad en/of GroeiMagazine of verzending van proefnummers. Ten aanzien van proefnummer is besloten dat we die vanaf 2020 alleen nog verzenden via de webshop en dan tegen een vergoeding.

Het crediteurensaldo is gestegen en de oorzaak daarvan is gelegen in het oplopende openstaande saldo van één crediteur. Het geheel van de crediteuren is onder controle en met alle grotere crediteuren zijn heldere afspraken gemaakt over betalingstermijnen.

Ten aanzien van het beleid rondom de vaste activa is het uitgangspunt dat bedragen tot en met € 1.000 niet worden geactiveerd maar direct in de kosten worden verantwoord.

Het resultaat, een bedrag van ruim € 30.000, wordt door het bestuur toegevoegd aan de reserve. Hierdoor is het negatieve eigen vermogen gedaald tot onder de € 200.000.

### **Bestuur**

Het bestuur is uitgebreid met een drietal nieuwe bestuursleden. Zij zijn in het 4<sup>e</sup> kwartaal aangetreden en vormen samen met de beide zittende bestuursleden het bestuur van de IBB. Het bestuur heeft zich ten doel gesteld om de komende twee jaar te gebruiken om scherp in beeld te krijgen hoe we de financiële positie van de IBB gezond kunnen maken en tevens zal er een nieuw strategisch plan worden ontwikkeld, zodat de toekomst voor de organisatie helder in beeld is. Die periode van twee jaar is mede ingegeven door het feit dat er eind 2021 ook personele wisselingen te verwachten zijn.

### **Risicoanalyse**

De richtlijnen RJ640 vraagt om invulling te geven aan het risicomanagement door middel van een risicoanalyse. Dat wil zeggen dat we in een overzicht alle mogelijke risico's melden die een negatieve invloed kunnen hebben op de bedrijfsvoering en het resultaat daarvan. Tevens is het noodzakelijk om aan te geven op welke wijze de risico's zo mogelijk beheersbaar zijn. Risico's kunnen we indelen naar aanleiding van hun effect en hun impact.



In het onderstaande overzicht geven we dat weer met de aanduiding: een laag risico (L), een middelmatig risico (M) en een hoog risico (H). Ondernemen is risico's nemen en dat betekent per definitie dat dit een dynamisch proces is.

Continuïteitsrisico	H	Voortdurend in gesprek met de twee grootste crediteuren die ook dit risico kunnen veroorzaken. Jaarlijks wordt in een continuïteitspagina in de jaarrekening aangegeven hoe we met dit risico omgaan.
Wegvallen van inkomsten	M	Er is sprake van een defensieve begroting. Inkomsten uit giften worden maandelijks geanalyseerd. Er is sprake van een hoog kostenbewustzijn.
Sterk wisselende liquiditeit	M	De geldstroom vanuit de abonnementen komt in december en januari binnen. Door het jaar heen is het patroon van de liquiditeit soms zelfs grillig te noemen. In overleg met crediteuren proberen we onze betalingsverplichtingen, daar waar mogelijk, te koppelen aan dit wisselende patroon.
Brand en schade	L	Er zijn goede afdoende verzekeringen afgesloten voor brand en schade.
Fraude mogelijkheden	L	Het vier-ogenprincipe is sterk doorgevoerd. De externe accountant controleert de jaarrekening en beoordeelt de financiële situatie van de organisatie.
Wet- en regelgeving	L	De financiële administratie en de salarisadministratie worden extern uitgevoerd. Hierdoor voorzien we ons van deskundigheid en kennis op dit terrein. De accountant heeft ook hier een belangrijke functie. De directeur is betrokken bij een veelheid van kennisnetwerken waardoor de input op dit terrein is gewaarborgd.
Digitale risico's, hacken e.d.	L	Het geheel van ICT is ondergebracht bij een gerenommeerd ICT-bedrijf. Regelmatig vinden gesprekken plaats over het actueel houden van beveiliging. Ten aanzien van thuiswerken zijn duidelijke veiligheidswaarborgen van kracht.
Marktpositie	H	De markt van uitgeven is voortdurend in beweging. We nemen deel aan netwerken met collega-uitgevers en boekhandelaren.



		Op die wijze kunnen we goed in beeld brengen welke effecten er in de markt spelen.
Persoonlijke omstandigheden	M	Persoonlijke omstandigheden in de zin van ziekte of langdurige uitval zijn altijd aanwezig. Voor een kleine uitgeverij is dit risico groter omdat vervanging niet eenvoudig te regelen is. Wel delen we zoveel als mogelijk kennis en ervaring.

### Accountantscontrole

Net als in 2018 is er ook voor het verslagjaar 2019 gekozen voor een samenstellingsverklaring. We achten, mede op advies van de accountant, een dergelijke controle voldoende. De jaarrekening geeft in die zin een getrouw beeld en het is een extrapolatie van het gevoerde beleid de afgelopen jaren.

### Continuïteitsanalyse

Hoe goed de cijfers ook zijn, we hebben nog steeds te maken met een zeer broos en kwetsbare situatie, zeker als het gaat om de financiële gang van zaken. Het bestuur beseft dat terdege en realiseert zich dat de continuïteit van de organisatie een onderwerp is waar we niet omheen kunnen en willen. Het werkplan en de begroting voor 2020 zijn door het bestuur goedgekeurd. De begroting bestaat uit de begroting voor 2020 en de jaren 2021 en 2022. Voor al die jaren is een begroting vastgesteld met een positief resultaat. Daarbij is rekening gehouden met de verplichtingen die voortvloeien uit de aangegane leningen.

Om te komen tot een positieve cashflow zijn diverse maatregelen en planning gemaakt, waaronder:

- Het nieuwe beleid rondom proefnummers Leidraad en GroeiMagazine zal een besparing opleveren van € 2.500.
- De aanpassing in de organisatie als het gaat om de administratieve ondersteuning zal een besparing opleveren van € 2.500. In 2019 werd hier nog € 3.750 aan uitgegeven.
- De bedankstrategie van grote gevers, de fondsaanvragen en de ontwikkeling van een effectiever fondswervingsplan zal een extra opbrengst geven van € 10.000.
- De focus op rechtstreekse verkoop en de inzet op dit traject zal bij een extra omzet van € 20.000 een extra opbrengst geven van € 10.000. Dit bedrag bestaat uit de 40% boekhandelskorting en de 10% vergoeding voor de vertegenwoordiging.

Deze ontwikkelingen leveren een cashflow op van zeker € 25.000.

### Cijfers achter de cijfers

De financiële cijfers laten zich ook vertalen op een andere wijze. In de eerste plaats kijken we naar de ontwikkeling van het abonnementenbestand. Zowel het aantal abonnees van Leidraad als van Groei Magazine laat een daling zien. Al jaren is de trend gaande dat er sprake is van een daling, het aantal nieuwe abonnees is beperkt. Hoewel we het niet concreet kunnen onderbouwen is de indruk dat ook mensen soms overstappen naar de uitgave Dagelijks Vers. Dit mede omdat de beide uitgaven nog niet digitaal beschikbaar zijn.



Stand per 31 december 2019:

Leidraad	aantal abonnees	: 2.595	nieuwe abonnees	: 98
GroeiMagazine	aantal abonnees	: 1.883	nieuwe abonnees	: 58
Dagelijks Vers	aantal lezers	: 1.643		

Voor een uitgever is de waarde van de voorraad uiterst belangrijk en daarbij gaat het ook om de omloopsnelheid van de voorraad. De omloopsnelheid wordt weergegeven door de relatie tussen de waarde van de voorraad en de gerealiseerde omzet. Hoe hoger dat getal boven de 1,0 zit, hoe sneller de voorraad wordt verkocht. Een belangrijke opmerking die hierbij tevens moet worden gemaakt is dat als er aan het einde van het jaar veel nieuwe uitgaven in het magazijn (= voorraad) terecht komen dit het verhoudingsgetal behoorlijk kan beïnvloeden. Ondanks deze wetenschap geven we de omloopsnelheid weer. Het houdt ons ook bij de les.

De omloopsnelheid van de voorraad is de waarde van de voorraad : omzet. De cijfers van de afgelopen jaren zijn:

2015: 1,6

2016: 1,2

2017: 1,1

2018: 1,5

2019: 1,7

### **In één oogopslag**

Een jaarverslag en een jaarrekening zijn belangrijke documenten omdat het een weerslag is van wat er in het verslagjaar is gebeurd. Waar de focus lag, wat er goed gegaan is en wat er beter kan. Dat is goed maar er is meer. We werken vanuit de missie 'Laat de Bijbel spreken'. Dan gaat het niet alleen maar om een product, om omzet, dan gaat het om welke impact hebben de dingen die we doen. Realiseren we werkelijk dat we mensen - lezers, klanten - helpen en steunen bij het lezen van de Bijbel. Heeft het impact in het leven van mensen. Helpen we ouders bij de geloofsopvoeding, zijn we er voor het onderwijs?

In 2018 hebben we voor het eerst het jaarverslag weergegeven in de vorm van 'in één oogopslag', daarin delen we aspecten van impact, van wat het mensen doet. We delen reacties van lezers. Uiteindelijk is het daarom begonnen. Hoe waardevol een jaarrekening en een jaarverslag ook zijn, we gaan voor de missie. We hebben dit in 2019 ook gedaan en bij de verzending van Leidraad en GroeiMagazine medio maart 2020 zullen we opnieuw iedereen laten delen in de impact van ons werk.

Daarbij doen we dat in het volle besef dat we ons afhankelijk weten. Steeds weer opnieuw keren we terug tot de kern van onze missie, die we verwoorden met de woorden uit psalm 119 vers 105: Uw woord is een lamp voor mijn voet, een licht op mijn pad.

M. de Kreek, voorzitter

R.J. Favier, bestuurlid

A. de Jong, directeur



2. JAARREKENING 2019

---



## 2.1 Balans per 31 december (voor resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>		31-12-2019	31-12-2018
		€	€
<b><u>Vaste activa</u></b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	2.5.1	505	1.010
		-----	-----
<b><u>Vlottende activa</u></b>			
<b>Voorraad</b>	2.5.2	210.494	214.575
		-----	-----
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren	2.5.3	67.538	56.597
Belastingen en sociale lasten	2.5.4	-	7.379
Overige vorderingen en activa	2.5.5	29.356	33.282
		-----	-----
		96.894	97.258
		-----	-----
<b>Liquide middelen</b>	2.5.6	836	1.240
		-----	-----
<b>Totaal activa</b>		-----	-----
		308.729	314.083
		=====	=====



<b>PASSIVA</b>		31-12-2019	31-12-2018
		€	€
<b>Reserves en fondsen</b>	2.5.7		
<i>Reserves</i>			
Algemene reserve		-226.323	-240.983
Onverdeeld resultaat		30.167	14.660
		<u>-196.156</u>	<u>-226.323</u>
		-----	-----
<b>Langlopende schulden</b>	2.5.8		
Leningen		184.000	203.000
		<u>184.000</u>	<u>203.000</u>
		-----	-----
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		183.344	168.687
Kortlopend deel langlopende schulden	2.5.9	38.000	34.000
Belastingen en sociale lasten	2.5.10	5.060	770
Vooruit ontvangen bedragen	2.5.11	80.830	95.448
Overige kortlopende schulden	2.5.12	13.651	38.501
		<u>320.885</u>	<u>337.406</u>
		-----	-----
<b>Totaal passiva</b>		<u>308.729</u>	<u>314.083</u>
		=====	=====





## 2.2 Staat van baten en lasten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	
	€	€	€	
<b>BATEN</b>				
Omzet verkopen	124.929	250.000	143.859	
Af: Provisie CBC	-14.044	-101.250	-14.566	
Af: Kostprijs voorraad	-70.691	-50.000	-44.248	
Af: afboeking incurante voorraad	-11.078	-	-	
	<u>29.116</u>	<u>98.750</u>	<u>85.045</u>	
	-----	-----	-----	
Omzet Leidraad	63.013	55.500	59.969	
Omzet Groei	41.997	41.000	46.085	
Af: Redactie-, productie- en verzendkosten Leidraad	-33.912	-19.425	-40.461	
Af: Redactie-, productie- en verzendkosten Groei	-37.827	-22.960	-50.731	
	<u>33.271</u>	<u>54.115</u>	<u>14.862</u>	
	-----	-----	-----	
Giften en donaties	69.213	60.750	59.080	
Overige opbrengsten	60.235	10.000	25.817	
	<u>129.448</u>	<u>70.750</u>	<u>84.897</u>	
	-----	-----	-----	
<b>Totaal baten</b>	<b><u>191.835</u></b>	<b><u>223.615</u></b>	<b><u>184.804</u></b>	
	=====	=====	=====	
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	2.6.1	32.989	24.000	32.762
Inhuur van derden	2.6.2	55.025	90.800	65.093
Afschrijvingen	2.5.1	505	1.000	2.693
Huisvestingskosten	2.6.3	11.171	11.000	10.962
Verkoopkosten	2.6.4	11.442	13.000	10.474
Kantoorkosten	2.6.5	21.821	17.250	20.947
Algemene kosten	2.6.6	21.497	22.000	18.461
Financiële lasten	2.6.7	7.218	5.415	8.752
		<u>161.668</u>	<u>184.465</u>	<u>170.144</u>
		=====	=====	=====
<b>Totaal lasten</b>		<b><u>161.668</u></b>	<b><u>184.465</u></b>	<b><u>170.144</u></b>
		=====	=====	=====
<b>Overschot/tekort</b>		<u>30.167</u>	<u>39.150</u>	<u>14.660</u>
		=====	=====	=====



### 2.3 Resultaatbestemming

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€
<b>Resultaatbestemming reserves</b>		
Algemene reserve	30.167	14.660
	<u>30.167</u>	<u>14.660</u>



## **2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.4.1 Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### **2.4.2 Vergelijkende cijfers**

De cijfers over 2018 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

### **Grondslagen van waardering**

### **2.4.3 Algemene grondslagen van waardering**

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **2.4.4 Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

### **2.4.5 Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

### **2.4.6 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva**

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

### **2.4.7 Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.



## 2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat (vervolg)

### Grondslagen van resultaatbepaling

#### 2.4.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

#### 2.4.9 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### 2.4.10 Lasten

De uitvoeringskosten, kosten voor fondsenwerving en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### 2.4.11 Continuïteit

Hoe goed de cijfers ook zijn, we hebben nog steeds te maken met een zeer broos en kwetsbare situatie, zeker als het gaat om de financiële gang van zaken. Het bestuur beseft dat terdege en realiseert zich dat de continuïteit van de organisatie een onderwerp is waar we niet omheen kunnen en willen. Het werkplan en de begroting voor 2020 zijn door het bestuur goedgekeurd. De begroting bestaat uit de begroting voor 2020 en de jaren 2021 en 2022. Voor al die jaren is een begroting vastgesteld met een positief resultaat. Daarbij is rekening gehouden met de verplichtingen die voortvloeien uit de aangegane leningen.

Om te komen tot een positieve cashflow zijn diverse maatregelen en planning gemaakt, waaronder:

- Het nieuwe beleid rondom proefnummers Leidraad en GroeiMagazine zal een besparing opleveren van € 2.500.
- De aanpassing in de organisatie als het gaat om de administratieve ondersteuning zal een besparing opleveren van € 2.500. In 2019 werd hier nog € 3.750 aan uitgegeven.
- De bedankstrategie van grote gevers, de fondsaanvragen en de ontwikkeling van een effectiever fondswervingsplan zal een extra opbrengst geven van € 10.000.
- De focus op rechtstreekse verkoop en de inzet op dit traject zal bij een extra omzet van
- € 20.000 een extra opbrengst geven van € 10.000. Dit bedrag bestaat uit de 40% boekhandelskorting en de 10% vergoeding voor de vertegenwoordiging.

Deze ontwikkelingen leveren een cashflow op van zeker € 25.000.



## 2.5 Toelichting op de balans per 31 december

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 2.5.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	Inventaris	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2019		
Aanschafwaarde	10.571	10.571
Cumulatieve afschrijvingen	-9.561	-9.561
	<u>1.010</u>	<u>1.010</u>
Mutaties boekjaar 2019		
Investerings		
Afschrijvingen	-	
Desinvestering	-505	-505
	<u>505</u>	<u>505</u>
Stand per 31 december 2019		
Aanschafwaarde	10.571	10.571
Cumulatieve afschrijvingen	-10.066	-10.066
	<u>505</u>	<u>505</u>

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	33%
------------	-----



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b><u>2.5.2 Voorraden</u></b>		
Voorraad boeken CBC	214.874	210.161
Voorraad boeken kantoor	6.698	4.414
Voorziening incurante voorraad	-11.078	-
Saldo per 31 december	<u>210.494</u>	<u>214.575</u>
Er is in 2019 een voorziening gevormd voor incurante voorraden.		
<b><u>2.5.3 Debiteuren</u></b>		
Debiteuren	14.623	3.507
Debiteuren abonnementen	56.415	56.590
Voorziening dubieuze debiteuren	-3.500	-3.500
Saldo per 31 december	<u>67.538</u>	<u>56.597</u>
<b><u>2.5.4 Belastingen en sociale lasten</u></b>		
Omzetbelasting	-	7.379
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>7.379</u>
<b><u>2.5.5 Overige vorderingen en activa</u></b>		
Vooruitbetaalde productiekosten	22.551	26.515
Overige vorderingen	6.805	6.767
Saldo per 31 december	<u>29.356</u>	<u>33.282</u>
<b><u>2.5.6 Liquide middelen</u></b>		
Banken	836	1.240
Saldo per 31 december	<u>836</u>	<u>1.240</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>2.5.7 Reserves en fondsen</b>		
<b><u>Reserves</u></b>		
<b>Algemene reserve</b>		
Saldo per 1 januari	-226.323	-240.983
Mutatie volgens resultaatbestemming	30.167	14.660
Saldo per 31 december	-196.156	-226.323

## 2.5.8 Langlopende schulden

	Balans per 31-12-2019	Aflossing 2020	Aflossing > 1 jaar	Aflossing > 5 jaren
	€	€	€	€
Langlopende schulden	222.000	38.000	144.000	40.000



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
<b>Lening I</b>		
Saldo per 1 januari	55.000	60.000
Aflossingen	-5.000	-5.000
	<u>50.000</u>	<u>55.000</u>
Kortlopend deel lening	-5.000	-5.000
	<u>45.000</u>	<u>50.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>45.000</u></u>	<u><u>50.000</u></u>

De aflossing van de lening wordt in onderling overleg bepaald met een maximum van € 10.000. Het rentepercentage bedraagt vanaf 2019 0%.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden.

### Lening II

Saldo per 1 januari	-	15.000
Aflossingen	-	-15.000
	<u>-</u>	<u>15.000</u>
Kortlopend deel lening	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

De lening is in 2018 volledig afgelost.





## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
<b>Lening IV</b>		
Saldo per 1 januari	18.000	24.000
Opgenomen	-	-
Aflossingen	-6.000	-6.000
	<u>12.000</u>	<u>18.000</u>
Kortlopend deel lening	-6.000	-6.000
	<u>6.000</u>	<u>12.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>6.000</u></u>	<u><u>12.000</u></u>

De lening heeft een looptijd van 5 jaar.

Het kortlopend deel van de aflossingsverplichtingen is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 4%.

### Lening V

Saldo per 1 januari	94.000	100.000
Opgenomen	-	-
Aflossingen	-12.000	-6.000
	<u>82.000</u>	<u>94.000</u>
Kortlopend deel lening	-12.000	-12.000
	<u>70.000</u>	<u>82.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>70.000</u></u>	<u><u>82.000</u></u>

Het kortlopend deel van de aflossingsverplichtingen is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
<b>Lening VI</b>		
Saldo per 1 januari	17.000	9.500
Opgenomen	20.000	10.000
Aflossingen	-5.000	-2.500
	<u>32.000</u>	<u>17.000</u>
Kortlopend deel lening	-8.000	-4.000
	<u>24.000</u>	<u>13.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>24.000</u></u>	<u><u>13.000</u></u>

De lening heeft een looptijd van 5 jaar.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.

### Lening VII

Saldo per 1 januari	8.000	10.000
Opgenomen	-	-
Aflossingen	-2.000	-2.000
	<u>6.000</u>	<u>8.000</u>
Kortlopend deel lening	-2.000	-2.000
	<u>4.000</u>	<u>6.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>4.000</u></u>	<u><u>6.000</u></u>

De lening heeft een looptijd van 5 jaar.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
<b>Lening VIII</b>		
Saldo per 1 januari	45.000	50.000
Opgenomen	-	-
Aflossingen	-5.000	-5.000
	<u>40.000</u>	<u>45.000</u>
Kortlopend deel lening	-5.000	-5.000
	<u>35.000</u>	<u>40.000</u>

De lening heeft een looptijd van 10 jaar.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 2,5%.

### 2.5.9 Kortlopend deel langlopende schulden

Aflossing lening I	5.000	5.000
Aflossing lening II	-	-
Aflossing lening IV	6.000	6.000
Aflossing lening V	12.000	12.000
Aflossing lening VI	8.000	4.000
Aflossing lening VII	2.000	2.000
Aflossing lening VIII	5.000	5.000
	<u>38.000</u>	<u>34.000</u>

### 2.5.10 Belastingen en sociale lasten

Af te dragen loonheffing	776	770
Af te dragen omzetbelasting	4.284	-
	<u>5.060</u>	<u>770</u>

### 2.5.11 Vooruit ontvangen bedragen

Vooruit ontvangen abonnementsbijdragen Leidraad en GroeiMagazine	80.830	95.448
--	--------	--------



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
<b><u>2.5.12 Overige kortlopende schulden</u></b>		
Te betalen Royalty's	4.440	29.648
Vakantiegeld	1.011	1.140
Overige schulden	8.200	7.713
Saldo per 31 december	<u>13.651</u>	<u>38.501</u>

### **2.5.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De volgende huurverplichting is aangegaan:

- Huur kantoor Amersfoort. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 1 jaar, ingaande op 1 juni 2018 en lopende tot en met 31 mei 2019. Na het verstrijken van deze periode wordt de overeenkomst voortgezet voor een aansluitende periode van 1 jaar, derhalve tot en met 31 mei 2020. De huurlasten bedragen per jaar € 11.171 exclusief omzetbelasting.



## 2.6 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
<b>2.6.1 Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	23.277		22.824
Sociale lasten	4.473		4.168
Overige personeelskosten	5.239		5.770
	<u>32.989</u>	<u>24.000</u>	<u>32.762</u>

Het gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar 2019 bedroeg 0,6 FTE (2018: 0,6).

### 2.6.2 Inhuur van derden

Kosten directie	38.400		35.200
Managementondersteuning	3.750		12.390
Medewerker nieuwe media en website	6.330		8.320
Reiskosten derden	5.245		4.048
Redactionele ondersteuning	1.300		5.135
	<u>55.025</u>	<u>90.800</u>	<u>65.093</u>

### 2.6.3 Huisvestingskosten

Huurkosten	11.171		10.962
Overige huisvestingskosten	-		-
	<u>11.171</u>	<u>11.000</u>	<u>10.962</u>

### 2.6.4 Verkoopkosten

Promotiekosten	4.686		6.531
Overige verkoopkosten	6.756		3.943
	<u>11.442</u>	<u>13.000</u>	<u>10.474</u>



## 2.6 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
<b>2.6.5 Kantoorkosten</b>			
Portikosten	4.607		3.881
Computerkosten	15.700		14.482
Kantoorbenodigdheden	1.232		1.484
Telefoonkosten	282		1.100
	<u>21.821</u>	<u>17.250</u>	<u>20.947</u>
<b>2.6.6 Algemene kosten</b>			
Accountantskosten	4.100		4.000
Administratiekosten	4.659		6.572
Verzekeringen	2.454		2.564
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren			-
Overige algemene kosten	10.284		5.325
	<u>21.497</u>	<u>22.000</u>	<u>18.461</u>
<b>2.6.7 Financiële lasten</b>			
Rente leningen	5.415		6.488
Bankkosten	1.803		2.264
	<u>7.218</u>	<u>5.415</u>	<u>8.752</u>



## 2.7 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Amersfoort op \_\_\_\_\_ 2020.

---

M. de Kreek  
Voorzitter

---

R.J. Favier  
Bestuurslid

---

A. de Jong  
Directeur



### 3. OVERIGE GEGEVENS

---





## 3.1 Begroting 2020

	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Omzet uitgaven	215.000	124.929-	250.000
Af: Provisie CBC/boekhandel/royalty's	-87.750	-14.044-	-101.250
Af: kostprijs voorraad	-43.000	-70.691-	-50.000
Af: afboeking incurante voorraad	-	-11.078	-
	<u>84.250</u>	<u>29.116</u>	<u>98.750</u>
Omzet Leidraad	59.000	63.013	55.500
Omzet GroeiMagazine	33.500	41.997	41.000
Af: Productie- en verzendkosten Leidraad	-20.650	-33.912	-19.425
Af: Productie- en verzendkosten GroeiMagazine	-18.425	-37.827	-22.960
	<u>53.425</u>	<u>33.271</u>	<u>54.115</u>
Giften en donaties	93.500	69.213	60.750
Overige opbrengsten	-	60.235	10.000
	<u>93.500</u>	<u>129.448</u>	<u>70.750</u>
<b>Totaal baten</b>	<b><u>231.175</u></b>	<b><u>191.835</u></b>	<b><u>223.615</u></b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	37.600	32.989	24.000
Inhuur van derden	73.400	55.025	90.800
Afschrijvingen		505	1.000
Huisvestingskosten	13.000	11.171	11.000
Verkoopkosten	26.500	11.442	13.000
Kantoorkosten	17.250	21.821	17.250
Algemene kosten	20.050	21.497	22.000
Financiële lasten	5.080	7.218	5.415
<b>Totaal lasten</b>	<b><u>192.880</u></b>	<b><u>161.668</u></b>	<b><u>184.465</u></b>
<b>Overschot/tekort</b>	<b><u>38.295</u></b>	<b><u>30.167</u></b>	<b><u>39.150</u></b>

Het begrote overschot voor 2020 is toereikend om te voldoen aan de aflossingsverplichtingen zoals die voor 2020 zijn vastgelegd.

Stichting Internationale Bijbelbond  
Postbus 2554  
3800 GC AMERSFOORT

## SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Internationale Bijbelbond

De jaarrekening 2019 van Stichting Internationale Bijbelbond te Amersfoort is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening 2019 bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 kleine organisaties-zonder-winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Internationale Bijbelbond. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vestigen de aandacht op paragraaf 2.4.11 waarin uiteengezet is de overwegingen over de toekomst en het realiseren van een positieve kasstroom. Deze condities en de negatieve reserves per 31 december 2019 duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Was getekend te Sliedrecht, 25 februari 2020.

WITH accountants B.V.  
P. Alblas RA