



Stichting Internationale Bijbelbond  
Maanlander 14D  
3824 MP AMERSFOORT

JAARVERSLAG 2020

RAPPORT

---

Inzake jaarverslag 2020

**INHOUD****Paginanummer****1. Bestuurs- en directieverslag**

1.1 Algemeen	4
1.2 Activiteiten en financiële positie	6

**2. Jaarrekening 2020**

2.1 Balans per 31 december	15
2.2 Staat van baten en lasten	17
2.3 Resultaatbestemming	18
2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	19
2.5 Toelichting op de balans per 31 december	21
2.6 Toelichting op de lasten	30
2.7 Ondertekening	32

**3. Overige gegevens**

3.1 Begroting 2021	34
3.2 Samenstelverklaring	35



## 1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

---



## 1.1 Algemeen

De stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 11020727. De statutaire naam luidt: Stichting Internationale Bijbelbond (Nederland) en is statutair gevestigd in Culemborg. De stichting is de Nederlandse tak van de wereldwijde organisatie Scripture Union International. Sinds 2016 is het kantoor van de stichting gevestigd in Amersfoort.

### 1.1.1 Doelstelling

De Internationale Bijbelbond heeft als missie 'Laat de Bijbel spreken'. De doelstelling wordt statutair, artikel 3 lid 1, omschreven als: de christelijke kerk in haar taak bij te staan door gespecialiseerde hulp, namelijk:

- a. door mensen het Woord van God te verkondigen, opdat allen die we bereiken worden gebracht
  - a. tot een persoonlijk geloof in de Heer Jezus Christus;
  - b. tot het ontwikkelen van een christelijke levenshouding en een christelijk getuigenis, overeenkomstig Gods roeping;
  - c. tot een volwaardig functioneren als lid en medewerker in kerk en samenleving;
- b. door het bevorderen van persoonlijk en gemeenschappelijk Bijbellesen door mensen van alle leeftijden, zodat zij tot al werk volkomen worden toegerust;
- c. door het geven van informatie over de Bijbel.

### 1.1.2 Juridische structuur

De Internationale Bijbelbond is een zelfstandige stichting. De IBB is aangesloten bij de Scripture Union maar is daaraan geen verantwoording schuldig.

### 1.1.3 Statutenwijziging

In dit verslagjaar zijn de statuten niet gewijzigd.

### 1.1.4 Samenstelling van het bestuur en directie

De samenstelling van het bestuur zag er per 31 december 2020 als volgt uit:

Voorzitter	Drs. M. (Maikel) de Kreek
Lid	W.P. (Peter) van Duyn
Lid	Drs. J. (Koos) Staat
Lid	Drs. H. (Hans) van Vliet

De directie wordt gevoerd door A. de Jong, die tevens adviseur van het Bestuur is.



### **1.1.5 Vergadering bestuur**

Het vergaderschema van het bestuur werd in het verslagjaar mede sterk bepaald door wat er in het kader van de regelgeving rondom de Pandemie wel en niet was toegestaan. Er zijn feitelijk vijf vergaderingen gehouden: 3 februari, 8 juni, 20 juli, 14 september en 14 december. Vrijwel alle vergaderingen zijn digitaal gehouden. Door de bijzondere situatie zijn er meerdere contacten geweest buiten de bestuursvergadering om, met bestuursleden, om zo in deze uitzonderlijke situatie ook bestuurlijk aanwezig te zijn.

De directie stelde in nauw overleg met de voorzitter de agenda samen en leverde de benodigde stukken aan. De verslaggeving in de vorm van een besluitenlijst werd verzorgd door de directie.

### **1.1.6 Vergoedingen bestuursleden**

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging, behalve een vergoeding voor de gemaakte (reis)kosten.

### **1.1.7 Jaarverslag 2020**

De jaarrekening en het jaarverslag 20120 zijn opgesteld conform de RJ - Richtlijn 640, Organisaties-zonder-winststreven.

Dit verslag is door het bestuur vastgesteld in haar vergadering van 22 februari 2021.



## 1.2 Activiteiten en financiële positie

### 1.2.1 Inleiding directieverslag

*Ik sla mijn ogen op naar de bergen,  
van waar komt mijn hulp?  
Mijn hulp komt van de Heer  
die hemel en aarde gemaakt heeft.  
Psalm 121*

De woorden van Psalm 121 hebben we aan het begin van de pandemie op onze site gezet. Het virus dat verwoestend om zich heen grijpt heeft ook ons diep geraakt. Toch ligt er een jaarrekening met een goed resultaat en is er in het verslagjaar veel gebeurd. Het is anders dan we bij de start van het jaar hadden verwacht en gehoopt. We waren vol goede moed om in 2020 een paar forse stappen te zetten. Dat het allemaal anders is gelopen is voor iedereen duidelijk. Wie had bij het maken van de plannen rekening kunnen houden met het langdurig sluiten van de boekhandel, ons verkoopkanaal bij uitstek.

Natuurlijk zijn we nog steeds in de greep van de pandemie, maar zijn er ook de woorden van die we lezen in psalm 121. Daar hebben we ons zoveel mogelijk door laten leiden. Dat lijkt makkelijk maar het is een permanente worsteling, voortdurend leven met het gevoel of we er morgen nog wel kunnen zijn, of we het volhouden. Uiteraard helpt de huidige financiële situatie van de Internationale Bijbelbond daar niet direct bij. Er is immers geen sprake van reserves.

Dat neemt niet weg dat we met goede moed en hoopvol het afgelopen jaar hebben gedaan wat mogelijk was. Kansen zoeken en benutten en ook soms vaststellen dat dingen niet lukken en dat we met onderdelen gaan stoppen. Doordat we vrijwel het gehele jaar te maken hadden met ziekte van één van de collega's werden we in de slagvaardigheid mede daardoor beperkt.

De steun van de overheid – de now regeling – heeft ons zeker geholpen, het ontvangen legaat is mede de reden dat we dit jaar met een positief saldo hebben kunnen afsluiten. Daarvoor zijn we dankbaar.

Namens bestuur en medewerkers,

Bert de Jong | directeur



### 1.2.2 Een jaar vol van hoop en zorgen

Zo kunnen we het verslagjaar wel typeren, als een jaar vol van hoop en zorgen. Zorgen om mensen, om de effecten van de pandemie en zorgen over de toekomst en de schuldenlast van de IBB. Ook zijn er tekenen van hoop en perspectief. Het voortdurend balanceren op de rand, het zoeken van het juiste evenwicht, de bereidheid hebben om het geheel van het werk in breder perspectief te zien. Weten waarom we het doen

Er zijn zeker twee aspecten die in 2020 een belangrijke toon hebben gezet, aan de ene kant is dat de pandemie met zijn bijna desastreuze gevolgen, maar ook het gedurende vrijwel het hele jaar, wegens ziekte uitvallen van onze redacteur, heeft een behoorlijke impact op het geheel van de activiteiten. De pandemie heeft een forse klap gegeven op de omzet. Nog nooit in de recente geschiedenis was de omzet zo laag. Voor het eerst kregen we te maken met een omzet per maand, die soms zo laag was dat vaste lasten daar niet van konden worden betaald.

Natuurlijk was het effect van het sluiten van de boekhandel sterk zichtbaar en bleek ook dat op de momenten dat de boekhandel wel de deuren kon openen dat de verkoop achter bleef. Iedereen was en is uitermate voorzichtig. Het betekent dat wij een aantal uitgaven hebben geparkeerd en het moment van uitgeven hebben vertraagd. Overall is het de aanleiding tot een grondige bezinning op wie we zijn, wat we willen doen en hoe we dat denken te realiseren.

#### **Personele situatie**

Wegens verhuizing naar het zuiden van het land hebben we afscheid genomen van Annelies Smouter als eindredacteur van Leidraad. Zij is een aantal jaren het gezicht geweest van Leidraad en ze heeft met name gezorgd voor een verbreding en vernieuwing van de kring van auteurs. Er is besloten om haar werkzaamheden voorlopig intern op te lossen.

Francisca Folkertsma, eindredacteur van GroeiMagazine, gaf aan dat de werkzaamheden niet meer te combineren waren met haar andere activiteiten waardoor ze besloot om aan het einde van de jaargang 2020 te stoppen met haar werkzaamheden.

In het kader van de vernieuwing van de totale internet strategie hebben we afscheid genomen van Annette O'Shea.

Dit alles betekende dat we midden in het Covid-19 jaar ook te maken hadden met het vertrek van een drietal mensen die de afgelopen jaren mede het werk hebben gedragen.

#### **Kernteam**

De nieuwe situatie geeft ook nieuwe kansen. Never waste a good crises. Er is een kernteam gevormd dat als het ware de gezamenlijke strategie vorm en inhoud geeft, klankbord is en meedenkt bij het uitzetten van de lijnen naar de toekomst Dit team is in het tweede halfjaar gaan functioneren en bestaat uit een vijftal personen.



### **Bestuur**

Het bestuur is intensief betrokken bij alle stappen die we zetten. Het bestuur is zich zeer bewust van de financiële situatie en heeft de lijn van denken ingezet om een scenario voor de toekomst te ontwikkelen. Het is de bedoeling om met name de schuldpositie de komende twee jaar fors terug te brengen. Hoewel men beseft dat er hier de afgelopen jaren de nodige stappen zijn gezet – en daar is waardering voor – is het tempo van de terugdringen van de schuldpositie niet hoog genoeg. Er zijn indringende gesprekken gevoerd over deze schuldpositie en hoewel er op dat vlak in 2020 ook het nodige is gedaan is er nog meer nodig. Daarbij speelt de vraag naar de toekomst. Kunnen we een scenario realiseren waarin de IBB ook voor de komende jaren op een goede en gezonde manier verder kan. Het besef dat samenwerking daarbij een belangrijk en noodzakelijke beweging is, wordt in het bestuur breed gedragen.

Tijdens het verslagjaar is afscheid genomen van Rob Favier. Hij heeft mede aan de wieg gestaan van het huidige IBB en heeft zich zeer ingespannen om juist het perspectief voor de toekomst altijd helder in beeld te houden. Onmiskenbaar was zijn betrokkenheid en inzet. Daarvoor is zeer veel waardering en respect.

### **Fonds**

Het fonds zit eigenlijk in een fase van herijking. Samen met het kernteam kijken we naar het geheel van het fonds. We hebben te maken met uitgaven die uitverkocht zijn maar waar we nog geen goede vervanger voor hebben kunnen vinden. We zijn een paar uitgaven voor gebruik in de kerk gestart, waarvan we nu moeten vaststellen dat het minder goed loopt dat was voorzien. Dit wordt mede ingegeven door het feit dat de kerkelijke gemeente op zondag niet meer bijelkaar komt (of in een hele beperkte bezetting).

Omdat de boekhandel langere tijd gesloten is geweest hebben we het uitbrengen van enkele nieuwe uitgaven uitgesteld.

Het uitbrengen van de uitgave 'God onze Schepper' betekent dat we een drietal kleine boekjes uit het assortiment hebben genomen.

De uitgave 'Uitdagende Outfit' is op verzoek van de auteur overgenomen door uitgeverij Scholten. De complete voorraad is in deze deal meegegaan naar Scholten.

Eén van de effecten van de pandemie is dat we er niet in zijn geslaagd om het saldo van de voorraad sterker terug te brengen. Het streefbedrag is € 175.000 en dat hebben we niet gerealiseerd. De sterk teruggevallen omzet is daar voor het grootste deel de oorzaak van.

### **LEEF!**

We hebben besloten om de uitgave LEEF! voor het kinderdagverblijf en gastoudergezinnen min of meer 'on hold' te zetten. We zien dat de omloopsnelheid terugvalt. Dat geldt ook voor LEEF! voor de kerken, daar zien we dat er nog wel vraag is maar door de gewijzigde kerkelijke situatie staat de omzet hier ook op een laag niveau.





### **Startpunt**

Startpunt is de onderwijsmethode voor het basisonderwijs. In eerste instantie was het de bedoeling om deze methode ook 'on hold' te zetten, alleen blijken het aantal bestellingen nog goed door te lopen. Het is wel noodzakelijk om naar de methode te kijken om te beoordelen in hoeverre het nog aansluit bij de huidige onderwijssituatie. In het eerste halfjaar 2021 zal een onderzoek worden gestart naar de mogelijkheden van Startpunt. De resultaten van het onderzoek zullen de basis vormen voor het antwoord op de vraag hoe we met deze methode verder gaan.

### **Leidraad**

We hebben in 2020 de 78<sup>ste</sup> jaargang Leidraad gemaakt. De opzet van Leidraad wordt gewaardeerd en we zien ook dat het aantal abonnees behoorlijk constant blijft. Tevens hebben we besloten om de content van Leidraad ook te gaan gebruiken voor Dagelijks Vers, de digitale vorm van Leidraad. Het was de laatste jaargang die onder leiding van Annelies Smouter is gemaakt. Haar werkzaamheden worden voorlopig overgenomen door Annette Doggen. Ieder kwartaal hebben we een gastschrijver die een week voor zijn/haar rekening neemt. Het was de bedoeling om Leidraad met ingang van 2021 ook in Suriname uit te gaan geven. Dit plan is door de pandemie even geparkeerd. Wel hebben we onder de lezers van Leidraad een actief gehouden om dit initiatief te ondersteunen, een actie die bijna € 2.500 heeft opgebracht. Meer dan andere jaren hebben we te maken gehad met problemen in de bezorging. De overgang van Sandd naar PostNL gaf helaas veel meer problemen dan was voorzien.

### **Dagelijks Vers**

Dagelijks Vers maakt nu gebruik van de content van Leidraad. Een deel van het verslagjaar is de content gebruikt uit een andere uitgave. Belangrijk is om aan te geven dat we van Mailchimp over zijn gegaan naar LaPosta. Dat geeft meer mogelijkheden om te volgen wat er gebeurt. In het kader van de totale herziening van internet wordt Dagelijks Vers nu inhoudelijk verzorgd door Annette Doggen en technisch gerealiseerd door Studio Frisk.

### **GroeiMagazine**

GroeiMagazine is sinds 2015, het jaar dat wij het hebben overgenomen, een zorgenkindje. Van een blad dat oorspronkelijk gratis werd verspreid hebben wij een blad met een abonnement gemaakt. Bij de begroting 2021 bleek dat het niet mogelijk was om het blad nog kostendekkend uit te geven. Daarom is besloten met het Magazine te stoppen en in financiële zin alle kosten in 2020 voor onze rekening te nemen. Alle ruimt 1.400 abonnees hebben we in december een brief gestuurd en daarin de situatie uitgelegd. Door zowel steun van de abonnees als een garantiestelling en een bijdrage van de stichting BMS ziet het er nu naar uit dat we in 2021 een doorstart maken van het Magazine.



### **Evangelische Werkverband**

Medio 2020 heeft het EW het contract met ons opgezegd en aangegeven het GGG materiaal zelf te willen gaan uitgeven. Wij hebben met teleurstelling kennis genomen van deze ontwikkeling, met name ook omdat het contract nog maar een jaar geleden was vernieuwd. Met de beëindiging van dit contract zal ook de vertegenwoordiging van het EW bij de boekhandel niet meer door ons worden gerealiseerd.

### **België**

Ook in België zijn de gevolgen voor de pandemie groot. Doordat delen van het jaar de grens gesloten was bleek het niet mogelijk om adequaat met de collega's in België de samenwerking, zoals die in 2019 opnieuw gestart was, verder uit te bouwen. Omdat de voorraad uitgaven, zoals die in België aanwezig zijn, eigendom van ons zijn (consignatie), hebben we besloten om de voorraad zichtbaar te maken in de financiële cijfers.

### **Erfenis**

Met grote dankbaarheid mochten wij een erfenis ontvangen. De daadwerkelijke afwikkeling hiervan zal in 2021 plaatsvinden.

### **BMS**

De stichting Bijbel, Media en Samenleving (BMS) was een stichting die is opgericht door Oswin en Marleen Ramaker, de grondleggers van GroeiMagazine. Het bestuur van BMS heeft de stichting per 31 december 2020 opgeheven. De daarbij behorende website zal door de IBB worden onderhouden voor de duur van maximaal zeven jaar. Naast een vergoeding voor het onderhoud hebben we 50% van het batig eindsaldo ontvangen.

### **Financiële informatie**

De jaarrekening geeft een goed beeld van wat er in financiële zin, in het verslagjaar, is gebeurd.

Er is besloten om een upgrade uit te voeren op Zeno, het uitgeefpakket dat wij gebruiken. Naast nieuwe functionaliteit maakt deze update het mogelijk om Zeno op een andere wijze te hosten, zodat dat de weg vrij maakt voor het in 2021 implementeren van office 365. Dit verklaart de immateriële vaste activa.

Ten aanzien van de voorraad hebben we reeds aangegeven dat de doelstelling om de voorraad verder terug te brengen niet gerealiseerd kon worden, grotendeels als effect van de pandemie.

Het stoppen met GroeiMagazine is de verklaring voor de sterke daling bij 'debiteuren'. Stoppen betekent immers dat we ook geen facturen abonnementen 2021 hebben verzonden.



In het kader van de gesprekken, binnen het bestuur, over de schuldpositie is besloten dat er geen nieuwe leningen (of variaties daarop) kunnen worden afgesloten. In het verslagjaar is er met één leningverstrekker een nieuwe afspraak gemaakt om bestaande leningen samen te voegen.

In het kader van de crediteuren is het van belang dat er afspraken zijn gemaakt met een tweetal crediteuren, waar sprake is van een behoorlijk stevig leverancierskrediet. Ten aanzien van alle andere crediteuren geldt dat er sprake is van een redelijke betaaltermijn van zo'n 60 dagen.

Het resultaat, een bedrag van ruim € 15.000 zal worden toegevoegd aan de reserve, hierdoor zal het negatieve eigen vermogen weer een stukje verder dalen.

### **Accountantscontrole**

Het bestuur heeft opdracht gegeven tot het samenstellen van de jaarrekening over het kalenderjaar 2020.

### **Continuïteitsanalyse**

De afgelopen jaren is de jaarrekening ieder jaar voorzien van een continuïteitsanalyse. Uiteraard noodzakelijk gezien de financiële positie waarin we ons bevinden. Toch is deze analyse dit jaar wel extra complex. Op het moment van het schrijven van deze analyse zijn de boekhandels opnieuw gesloten en weten we niet wat de effecten zullen zijn van de pandemie en hoe lang die effecten nog zullen duren. In grote zorgvuldigheid is in het najaar 2020 de begroting 2021 gemaakt en daarin is zo realistisch mogelijk weergegeven wat we verwachten aan kosten en baten over 2021.

Toch verwachten we een positieve cashflow die in het kader van de continuïteit van belang is. De volgende onderdelen spelen daarbij een rol:

- Om de doorstart van GroeiMagazine te maken hebben we in januari ruim € 6.000 aan giften daadwerkelijk ontvangen. Daarnaast hebben we een garantiestelling van € 10.000 kunnen realiseren.
- We besparen zo'n € 6.000 euro op salariskosten door het anders organiseren van Leidraad en van de website.
- De vernieuwing en versterking van de fondswerving en de fondsaanvragen is van belang en daarbij heeft het bestuur aangegeven in 2021 stevige stappen te willen maken in de oplossing van de schuldpositie. Het is realistisch om te verwachten dat het daarbij snel zal gaan om bedragen tussen de € 25.000 en de € 50.000.
- Daar waar mogelijk zijn bezuinigingen doorgevoerd.
- In het kader van een nieuwe internetstrategie zal er een sterkere nadruk op sales komen prioriteit nummer één.



### Risicoanalyse

De richtlijnen RJ640 vraagt om invulling te geven aan het risicomanagement door middel van een risicoanalyse. Dat wil zeggen dat we in een overzicht alle mogelijke risico's melden die een negatieve invloed kunnen hebben op de bedrijfsvoering en het resultaat daarvan. Tevens is het noodzakelijk om aan te geven op welke wijze de risico's zo mogelijk beheersbaar zijn. Risico's kunnen we indelen naar aanleiding van hun effect en hun impact.

In het onderstaande overzicht geven we dat weer met de aanduiding: een laag risico (L), een middelmatig risico (M) en een hoog risico (H). Ondernemen is risico's nemen en dat betekent per definitie dat dit een dynamisch proces is.

Continuïteitsrisico	H	Voortdurend in gesprek met de twee grootste crediteuren die ook dit risico kunnen veroorzaken. Jaarlijks wordt in een continuïteitspagina in de jaarrekening aangegeven hoe we met dit risico omgaan.
Wegvallen van inkomsten	M	Er is sprake van een defensieve begroting. Inkomsten uit giften worden maandelijks geanalyseerd. Er is sprake van een hoog kostenbewustzijn.
Sterk wisselende liquiditeit	M	De geldstroom vanuit de abonnementen komt in december en januari binnen. Door het jaar heen is het patroon van de liquiditeit soms zelfs grillig te noemen.
Brand en schade	L	Er zijn goede afdoende verzekeringen afgesloten voor brand en schade.
Fraude mogelijkheden	L	Het vier-ogenprincipe is sterk doorgevoerd. De externe accountant controleert de jaarrekening en beoordeelt de financiële situatie van de organisatie.
Wet- en regelgeving	L	De financiële administratie en de salarisadministratie worden extern uitgevoerd. Hierdoor voorzien we ons van deskundigheid en kennis op dit terrein. De accountant heeft ook hier een belangrijke functie. De directeur is betrokken bij een veelheid van kennisnetwerken waardoor de input op dit terrein is gewaarborgd.



Digitale risico's, hacken e.d.	L	Het geheel van ICT is ondergebracht bij een gerenommeerd ICT bedrijf. Regelmatig vinden gesprekken plaats over het actueel houden van beveiliging. Ten aanzien van thuiswerken zijn duidelijke veiligheidswaarborgen van kracht.
Marktpositie	H	De markt van uitgeven is voortdurend in beweging. We nemen deel aan netwerken met collega-uitgevers en boekhandelaars. Op die wijze kunnen we goed in beeld brengen welke effecten er in de markt spelen.
Persoonlijke omstandigheden	M	Persoonlijke omstandigheden in de zin van ziekte of langdurige uitval zijn altijd aanwezig. Voor een kleine uitgeverij is dit risico groter omdat vervanging niet eenvoudig te regelen is. Wel delen we zoveel als mogelijk kennis en ervaring.

### Nog enkele cijfers

De stand per 31 december 2020:

Leidraad	aantal abonnees	2.282
Dagelijks Vers	aantal lezers	1.164

De omloopsnelheid is dit jaar fors beïnvloed door de pandemie. We geven de omloopsnelheid weer in de waarde van de omzet gedeeld door de omzet. Dat geeft voor:

2018	1,5
2019	1,7
2020	2,9

Namens het bestuur,  
 Februari 2021 | Bert de Jong



## 2. JAARREKENING 2020

---



## 2.1 Balans per 31 december (voor resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>		31-12-2020	31-12-2019
		€	€
<b><u>Vaste activa</u></b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	2.5.1	1.200	-
		-----	-----
<b>Materiële vaste activa</b>	2.5.2	-	505
		-----	-----
<b><u>Vlottende activa</u></b>			
<b>Voorraad</b>	2.5.3	204.388	210.494
		-----	-----
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren	2.5.4	23.615	67.538
Overige vorderingen en activa	2.5.5	30.671	29.356
		-----	-----
		54.286	96.894
		-----	-----
<b>Liquide middelen</b>	2.5.6	713	836
		-----	-----
<b>Totaal activa</b>		----- 260.587	----- 308.729
		=====	=====



<b>PASSIVA</b>		31-12-2020	31-12-2019
		€	€
<b>Reserves en fondsen</b>	2.5.7		
<i>Reserves</i>			
Algemene reserve		-196.751	-226.323
Onverdeeld resultaat		15.960	30.167
		<u>-180.791</u>	<u>-196.156</u>
		-----	-----
<b>Langlopende schulden</b>	2.5.8		
Leningen		160.000	184.000
		-----	-----
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		166.174	183.344
Kortlopend deel langlopende schulden	2.5.9	42.000	38.000
Belastingen en sociale lasten	2.5.10	2.581	5.060
Vooruit ontvangen bedragen	2.5.11	54.769	80.830
Overige kortlopende schulden	2.5.12	15.854	13.651
		<u>281.378</u>	<u>320.885</u>
		-----	-----
<b>Totaal passiva</b>		<u>260.587</u>	<u>308.729</u>
		=====	=====





## 2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
		€	€	€
<b>BATEN</b>				
Omzet verkopen		70.954	215.000	124.929
Af: Provisie CBC		-12.952	-87.750	-14.044
Af: Kostprijs voorraad		-37.280	-43.000	-70.691
Af: afboeking incurante voorraad		-5.646		-11.078
		<u>15.076</u>	<u>84.250</u>	<u>29.116</u>
		-----	-----	-----
Omzet Leidraad		46.076	59.000	63.013
Omzet Groei		21.927	33.500	41.997
Af: Redactie-, productie- en verzendkosten Leidraad		-29.633	-20.650	-33.912
Af: Redactie-, productie- en verzendkosten Groei		-31.668	-18.425	-37.827
		<u>6.702</u>	<u>53.425</u>	<u>33.271</u>
		-----	-----	-----
Giften en donaties		65.072	93.500	69.213
Overige opbrengsten		51.386		60.235
NOW subsidie		2.767		
		<u>119.225</u>	<u>93.500</u>	<u>129.448</u>
		-----	-----	-----
<b>Totaal baten</b>		<b><u>141.003</u></b>	<b><u>231.175</u></b>	<b><u>191.835</u></b>
		=====	=====	=====
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	2.6.1	18.048	37.600	32.989
Inhuur van derden	2.6.2	45.672	73.400	55.025
Afschrijvingen	2.5.1	1.235	-	505
Huisvestingskosten	2.6.3	12.044	13.000	11.171
Verkoopkosten	2.6.4	12.177	26.500	11.442
Kantoorkosten	2.6.5	21.751	17.250	21.821
Algemene kosten	2.6.6	7.314	20.050	21.497
Financiële lasten	2.6.7	7.397	5.080	7.218
		<u>125.638</u>	<u>192.880</u>	<u>161.668</u>
		-----	-----	-----
<b>Totaal lasten</b>		<b><u>125.638</u></b>	<b><u>192.880</u></b>	<b><u>161.668</u></b>
		=====	=====	=====
<b>Overschot/tekort</b>		<b>15.365</b>	<b>38.925</b>	<b>30.167</b>
		=====	=====	=====



### 2.3 Resultaatbestemming

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
<b>Resultaatbestemming reserves</b>		
Algemene reserve	15.365	30.167
	<u>15.365</u>	<u>30.167</u>



## **2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.4.1 Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### **2.4.2 Vergelijkende cijfers**

De cijfers over 2019 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

### **Grondslagen van waardering**

### **2.4.3 Algemene grondslagen van waardering**

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **2.4.4 Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

### **2.4.5 Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

### **2.4.6 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva**

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

### **2.4.7 Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.



## 2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat (vervolg)

### Grondslagen van resultaatbepaling

#### 2.4.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

#### 2.4.9 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### 2.4.10 Lasten

De uitvoeringskosten, kosten voor fondsenwerving en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### 2.4.11 Continuïteit

De afgelopen jaren is de jaarrekening ieder jaar voorzien van een continuïteitsanalyse. Uiteraard noodzakelijk gezien de financiële positie waarin we ons bevinden. Toch is deze analyse dit jaar wel extra complex. Op het moment van het schrijven van deze analyse zijn de boekhandels opnieuw gesloten en weten we niet wat de effecten zullen zijn van de pandemie en hoe lang die effecten nog zullen duren. In grote zorgvuldigheid is in het najaar 2020 de begroting 2021 gemaakt en daarin is zo realistisch mogelijk weergegeven wat we verwachten aan kosten en baten over 2021.

Toch verwachten we een positieve cashflow die in het kader van de continuïteit van belang is. De volgende onderdelen spelen daarbij een rol:

- 🌀 Om de doorstart van GroeiMagazine te maken hebben we in januari ruim € 6.000 aan giften daadwerkelijk ontvangen. Daarnaast hebben we een garantiestelling van € 10.000 kunnen realiseren.
- 🌀 We besparen zo'n € 6.000 euro op salariskosten door het anders organiseren van Leidraad en van de website.
- 🌀 De vernieuwing en versterking van de fondswerving en de fondsaanvragen is van belang en daarbij heeft het bestuur aangegeven in 2021 stevige stappen te willen maken in de oplossing van de schuldpositie. Het is realistisch om te verwachten dat het daarbij snel zal gaan om bedragen tussen de € 25.000 en de € 50.000.
- 🌀 Daar waar mogelijk zijn bezuinigingen doorgevoerd.
- 🌀 In het kader van een nieuwe internetstrategie zal er een sterkere nadruk op sales komen prioriteit nummer één.



## 2.5 Toelichting op de balans per 31 december

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 2.5.1 Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	Software	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2020		
Aanschafwaarde	21.116	21.116
Cumulatieve afschrijvingen	-21.116	-21.116
	-	-
	1.930	1.930
Mutaties boekjaar 2020		
Investeringen	1.930	1.930
Afschrijvingen	-730	-730
Desinvestering		
	1.200	1.200
Stand per 31 december 2020		
Aanschafwaarde	23.046	23.046
Cumulatieve afschrijvingen	21.846	21.846
	1.200	1.200

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Software 33%



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

### 2.5.2 Materiële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	Inventaris	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2020		
Aanschafwaarde	10.571	10.571
Cumulatieve afschrijvingen	-10.066	-10.066
	<u>505</u>	<u>505</u>
Mutaties boekjaar 2020		
Investerings	-	-
Afschrijvingen	505	505
Desinvestering	-	-
	<u>505</u>	<u>505</u>
Stand per 31 december 2020		
Aanschafwaarde	10.571	10.571
Cumulatieve afschrijvingen	10.571	10.571
	<u>-</u>	<u>-</u>

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	20%
------------	-----



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b><u>2.5.3 Voorraden</u></b>		
Voorraad boeken CBC	211.956	214.874
Voorraad boeken kantoor	6.434	6.698
Voorraad boeken IBB België	2.722	-
Voorziening incurante voorraad	-16.724	-11.078
Saldo per 31 december	<u>204.388</u>	<u>210.494</u>
<b><u>2.5.4 Debiteuren</u></b>		
Debiteuren	3.756	14.623
Debiteuren abonnementen	21.859	56.415
Voorziening dubieuze debiteuren	-2.000	-3.500
Saldo per 31 december	<u>23.615</u>	<u>67.538</u>
<b><u>2.5.5 Overige vorderingen en activa</u></b>		
Vooruitbetaalde productiekosten	8.054	22.551
Nalatenschap	18.850	-
Overige vorderingen	3.767	6.805
Saldo per 31 december	<u>30.671</u>	<u>29.356</u>
<b><u>2.5.6 Liquide middelen</u></b>		
Banken	713	836
Saldo per 31 december	<u>713</u>	<u>836</u>
De liquide middelen zijn vrij opneembaar.		



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>2.5.7 Reserves en fondsen</b>		
<b><u>Reserves</u></b>		
<b>Algemene reserve</b>		
Saldo per 1 januari	-196.156	-226.323
Mutatie volgens resultaatbestemming	15.365	30.167
Saldo per 31 december	-180.791	-196.156

## 2.5.8 Langlopende schulden

	Balans per 31-12-2020	Aflossing 2021	Aflossing > 1 jaar	Aflossing > 5 jaren
	€	€	€	€
Langlopende schulden	202.000	42.000	120.000	40.000





## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
<b>Lening I</b>		
Saldo per 1 januari	50.000	55.000
Aflossingen	-5.000	-5.000
	<u>45.000</u>	<u>50.000</u>
Kortlopend deel lening	-5.000	-5.000
	<u>40.000</u>	<u>45.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>40.000</u></u>	<u><u>45.000</u></u>

De aflossing van de lening wordt in onderling overleg bepaald met een maximum van € 10.000. Het rentepercentage bedraagt vanaf 2019 0%.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden.

### Lening IV

Saldo per 1 januari	12.000	18.000
Opgenomen		-
Aflossingen	-6.000	-6.000
	<u>6.000</u>	<u>12.000</u>
Kortlopend deel lening	-6.000	-6.000
	<u>-</u>	<u>6.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>6.000</u></u>

De lening heeft een looptijd van 5 jaar.

Het kortlopend deel van de aflossingsverplichtingen is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 4%.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
<b>Lening V</b>		
Saldo per 1 januari	82.000	94.000
Opgenomen		-
Aflossingen	-12.000	-12.000
	<u>70.000</u>	<u>82.000</u>
Kortlopend deel lening	-12.000	-12.000
	<u>58.000</u>	<u>70.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>58.000</u></u>	<u><u>70.000</u></u>

Het kortlopend deel van de aflossingsverplichtingen is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.

### Lening VI

Saldo per 1 januari	32.000	17.000
Opgenomen	20.000	20.000
Aflossingen	-10.000	-5.000
	<u>42.000</u>	<u>32.000</u>
Kortlopend deel lening	-12.000	-8.000
	<u>30.000</u>	<u>24.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>30.000</u></u>	<u><u>24.000</u></u>

De lening heeft een looptijd van 4 jaar.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
<b>Lening VII</b>		
Saldo per 1 januari	6.000	8.000
Opgenomen	-	-
Aflossingen	-2.000	-2.000
	<u>4.000</u>	<u>6.000</u>
Kortlopend deel lening	-2.000	-2.000
	<u>2.000</u>	<u>4.000</u>
Saldo per 31 december	<u>2.000</u>	<u>4.000</u>

De lening heeft een looptijd van 5 jaar.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.

## Lening VIII

Saldo per 1 januari	40.000	45.000
Opgenomen	-	-
Aflossingen	-5.000	-5.000
	<u>35.000</u>	<u>40.000</u>
Kortlopend deel lening	-5.000	-5.000
	<u>30.000</u>	<u>35.000</u>
Saldo per 31 december	<u>30.000</u>	<u>35.000</u>

De lening heeft een looptijd van 10 jaar.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 2,5%.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
<b><u>2.5.9 Kortlopend deel langlopende schulden</u></b>		
Aflossing lening I	5.000	5.000
Aflossing lening IV	6.000	6.000
Aflossing lening V	12.000	12.000
Aflossing lening VI	12.000	8.000
Aflossing lening VII	2.000	2.000
Aflossing lening VIII	5.000	5.000
Saldo per 31 december	<u>42.000</u>	<u>38.000</u>

### **2.5.10 Belastingen en sociale lasten**

Af te dragen loonheffing	519	776
Af te dragen omzetbelasting	2.062	4.284
Saldo per 31 december	<u>2.581</u>	<u>5.060</u>

### **2.5.11 Vooruit ontvangen bedragen**

Vooruit ontvangen abonnementsbijdragen Leidraad (in 2019 ook GroeiMagazine)	<u>54.769</u>	<u>80.830</u>
--	---------------	---------------



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
<b><u>2.5.12 Overige kortlopende schulden</u></b>		
Te betalen Royalty's	5.072	4.440
Vakantiegeld	1.049	1.011
Overige schulden	9.733	8.200
Saldo per 31 december	<u>15.854</u>	<u>13.651</u>

### **2.5.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De volgende huurverplichting is aangegaan:

- Huur kantoor Amersfoort. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 1 jaar, ingaande op 1 juni 2019 en lopende tot en met 31 mei 2020. Na het verstrijken van deze periode wordt de overeenkomst voortgezet voor een aansluitende periode van 1 jaar, derhalve tot en met 31 mei 2021. De huurlasten bedragen per jaar € 11.662 exclusief omzetbelasting.



## 2.6 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<b>2.6.1 Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	24.282		23.277
Sociale lasten	4.397		4.473
Uitkering ziekengeldverzekering	-17.027		-
Overige personeelskosten	6.396		5.239
	<u>18.048</u>	<u>37.600</u>	<u>32.989</u>
<p>Het gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar 2020 bedroeg 0,6 FTE (2019: 0,6).</p>			
<b>2.6.2 Inhuur van derden</b>			
Kosten directie	40.800		38.400
Managementondersteuning	-		3.750
Medewerker nieuwe media en website	3.640		6.330
Reiskosten derden	1.232		5.245
Redactionele ondersteuning	-		1.300
	<u>46.672</u>	<u>73.400</u>	<u>55.025</u>
<b>2.6.3 Huisvestingskosten</b>			
Huurkosten	11.662		11.171
Overige huisvestingskosten	382		-
	<u>12.044</u>	<u>13.000</u>	<u>11.171</u>
<b>2.6.4 Verkoopkosten</b>			
Promotiekosten	7.406		4.686
Overige verkoopkosten	4.771		6.756
	<u>12.177</u>	<u>26.500</u>	<u>11.442</u>



## 2.6 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<b>2.6.5 Kantoorkosten</b>			
Portikosten	4.014		4.607
Computerkosten	16.248		15.700
Kantoorbenodigdheden	1.489		1.232
Telefoonkosten	-		282
	<u>21.751</u>	<u>17.250</u>	<u>21.821</u>
	=====	=====	=====
<b>2.6.6 Algemene kosten</b>			
Accountantskosten	4.435		4.100
Administratiekosten	4.412		4.659
Verzekeringen	891		2.454
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-		-
Verrekening CBC	-7.033		
Overige algemene kosten	4.610		10.284
	<u>7.314</u>	<u>20.050</u>	<u>21.497</u>
	=====	=====	=====
<b>2.6.7 Financiële lasten</b>			
Rente leningen	5.380		5.415
Bankkosten	2.017		1.803
	<u>7.397</u>	<u>5.080</u>	<u>7.218</u>
	=====	=====	=====



## 2.7 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Amersfoort op 22 februari 2021.

---

Drs. M. (Maikel) de Kreek  
Voorzitter

---

W.P. (Peter) van Duijn MBA  
Bestuurslid

---

Drs. J. (Koos) Staat  
Bestuurslid

---

Drs. H. (Hans) van Vliet  
Bestuurslid

---

A. de Jong  
Directeur





### 3. OVERIGE GEGEVENS

---



## 3.1 Begroting 2021

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Omzet uitgaven	135.000	70.954	215.000
Af: Provisie CBC/boekhandel/royalty's	-50.000	-12.952	-87.750
Af: kostprijs voorraad	-27.000	-37.280	-43.000
Af: afboeking incurante voorraad		-5.646	-
	<u>58.000</u>	<u>15.076</u>	<u>84.250</u>
	-----	-----	-----
Omzet Leidraad	59.000	46.046	59.000
Omzet GroeiMagazine	-	21.927	33.500
Af: Productie- en verzendkosten Leidraad	-20.650	-29.633	-20.650
Af: Productie- en verzendkosten GroeiMagazine	-	-31.668	-18.425
	<u>38.350</u>	<u>6.702</u>	<u>53.425</u>
	-----	-----	-----
Giften en donaties	80.000	65.072	93.500
Overige opbrengsten	20.000	54.153	-
	<u>100.000</u>	<u>119.225</u>	<u>93.500</u>
	-----	-----	-----
<b>Totaal baten</b>	<b><u>196.350</u></b>	<b><u>141.003</u></b>	<b><u>231.175</u></b>
	=====	=====	=====
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	39.750	18.048	37.600
Inhuur van derden	39.900	45.642	73.400
Afschrijvingen	-	1.235	-
Huisvestingskosten	14.000	12.044	13.000
Verkoopkosten	21.000	12.177	26.500
Kantoorkosten	16.750	21.751	17.250
Algemene kosten	21.000	8.814	20.050
Financiële lasten	4.595	73.97	5.080
	<u>156.995</u>	<u>125.638</u>	<u>192.880</u>
	=====	=====	=====
<b>Overschot/tekort</b>	<b>39.355</b>	<b>15.365</b>	<b>38.295</b>
	=====	=====	=====

Het begrote overschot voor 2021 is niet toereikend om te voldoen aan de aflossingsverplichtingen zoals die voor 2021 zijn vastgelegd (€ 42.000).

Stichting Internationale Bijbelbond  
Postbus 2554  
3800 GC AMERSFOORT

## SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Internationale Bijbelbond

De jaarrekening 2020 van Stichting Internationale Bijbelbond te Amersfoort is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening 2020 bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 640 organisaties-zonder-winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Internationale Bijbelbond. Wij hebben geen controle- of beoordelings-werkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vestigen de aandacht op paragraaf 2.4.11 waarin uiteengezet is de overwegingen over de toekomst en het realiseren van een positieve kasstroom. Deze condities en de negatieve reserves per 31 december 2020 duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Was getekend te Sliedrecht, 22 februari 2021.

WITH accountants B.V.  
P. Alblas RA