



Stichting Internationale Bijbelbond
Maanlander 14D
3824 MP AMERSFOORT

JAARVERSLAG 2018

RAPPORT

Inzake jaarverslag 2018



INHOUD

Paginanummer

1. Bestuurs- en directieverslag

1.1 Algemeen	4
1.2 Activiteiten en financiële positie	6

2. Jaarrekening 2018

2.1 Balans per 31 december	17
2.2 Staat van baten en lasten	19
2.3 Resultaatbestemming	20
2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	21
2.5 Toelichting op de balans per 31 december	23
2.6 Toelichting op de lasten	31
2.7 Ondertekening	33

3. Overige gegevens

3.1 Begroting 2019	35
3.2 Samenstelverklaring	36



1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG



1.1 Algemeen

De stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 11020727. De statutaire naam luidt: Stichting Internationale Bijbelbond (Nederland) en is statutair gevestigd in Culemborg. De stichting is de Nederlandse tak van de wereldwijde organisatie Scripture Union International. Sinds 2016 is het kantoor van de stichting gevestigd in Amersfoort.

1.1.1 Doelstelling

De Internationale Bijbelbond heeft als missie 'Laat de Bijbel spreken'. De doelstelling wordt statutair, artikel 3 lid 1, omschreven als: de christelijke kerk in haar taak bij te staan door gespecialiseerde hulp, namelijk:

- a. door mensen het Woord van God te verkondigen, opdat allen die we bereiken worden gebracht tot:
 - een persoonlijk geloof in de Heer Jezus Christus;
 - het ontwikkelen van een christelijke levenshouding en een christelijk getuigenis, overeenkomstig Gods roeping;
 - een volwaardig functioneren als lid en medewerker in kerk en samenleving.
- b. door het bevorderen van persoonlijk en gemeenschappelijk Bijbellezende door mensen van alle leeftijden, zodat zij tot al werk volkomen worden toegerust;
- c. door het geven van informatie over de Bijbel.

1.1.2 Juridische structuur

De Internationale Bijbelbond is een zelfstandige stichting. De IBB is aangesloten bij de Scripture Union maar is daaraan geen verantwoording schuldig.

1.1.3 Statutenwijziging

In dit verslagjaar zijn de statuten niet gewijzigd.

1.1.4 Samenstelling van het bestuur en directie

De samenstelling van het bestuur zag er per 31 december 2018 als volgt uit:

Voorzitter	: Drs. M. (Maikel) de Kreek
Lid	: R. (Rob) Favier

De directie wordt gevoerd door A. de Jong, die tevens adviseur van het bestuur is.

1.1.5 Vergadering bestuur

Het bestuur is drie keer bij elkaar geweest voor een vergadering, en wel op: 12 maart, 8 oktober en 17 december. De directie stelde in nauw overleg met de voorzitter de agenda samen en leverde de benodigde stukken aan. De verslaggeving in de vorm van een besluitenlijst werd verzorgd door de directie.



1.1.6 Vergoedingen bestuursleden

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging, behalve een vergoeding voor de gemaakte (reis)kosten.

1.1.7 Jaarverslag 2018

De jaarrekening en het jaarverslag 2018 zijn opgesteld conform de Richtlijn C1. Dit verslag is door het bestuur vastgesteld in haar vergadering van 27 februari 2019



1.2 Activiteiten en financiële positie

1.2.1 Inleiding directieverslag

‘Dan maar door het dak’, dat zullen de vier mannen hebben gedacht toen ze bij het huis aankwamen waar Jezus de mensen toesprak. De vier mannen wilden maar één ding en dat was dat hun vriend, die verlamd was, Jezus zou zien. Door de mensenmassa heenkomen was onbegonnen werk en toen was er maar één andere weg: door het dak. De evangelist Marcus vertelt ons deze geschiedenis, in hoofdstuk twee. De creativiteit en het geloof spat ervan af. Het is dit verhaal dat in 2018 centraal stond, omdat het ook één van de eerste verhalen was die in de bekende B Boekjes een plek kregen.

Dan maar door het dak, staat wel een beetje symbool voor het werk in het afgelopen jaar. Kijkend naar de kale cijfers kun je afvragen waarom we het werk voortzetten. Als we kijken naar de situatie van het afgelopen jaren dan gaat het steeds beter, maar de molensteen van het verleden blijft een geweldig probleem dat we nog steeds niet hebben kunnen oplossen.

Vanuit onze missie, vanuit het diepe besef dat ons werk er werkelijk toe doet, blijven we stappen zetten. We zien dat het werk wel degelijk impact heeft, dat het mensen raakt en dat mensen Jezus ontmoeten, dat ze hun weg met Hem gaan. Laat de Bijbel spreken, komt op die manier dan meer tot zijn recht. Afgelopen jaar zijn ook de internationale stappen versterkt.

We hebben dit jaar ‘in één oogopslag’ alle mensen die in ons netwerk zitten, die klant of abonnee zijn geïnformeerd over waar we voor staan en welke impact ons werk heeft. Deze lijn zullen we sterk doorzetten. Laten zien waarom je dingen doet en wat dit betekent in het leven van mensen.

Met een zeer kleine groep medewerkers hebben we het werk kunnen en mogen doen. Daarbij zijn we ons bewust van onze kwetsbare situatie. In dit jaarverslag geven we inzicht in de financiële stand van zaken en leggen we verantwoording af van het gevoerde beleid.

We zijn ons bewust dat we in alles afhankelijk zijn van de Heer, onze God. De mannen wilden dat hun vriend Jezus zou zien, zou ontmoeten. Dat verlangen is voor ons inspirerend en motiverend, daar is het allemaal om begonnen: mensen Jezus laten ontmoeten, mensen steunen in hun leven met Hem.

Namens bestuur en medewerkers,

Bert de Jong | directeur



1.2.2 De verhalen achter de cijfers

De cijfers zijn belangrijk maar ze geven veelal onvoldoende aan wat er in de praktijk gebeurt. Het tekent een financieel plaatje, een plaatje waar we aan het einde van dit verslag nog nadrukkelijk op inzoomen. Het verhaal achter de cijfers begint eigenlijk met een standaardopmerking, nl. dat het verslagjaar geen eenvoudig jaar was. Niet voor de Internationale Bijbelbond (IBB), maar ook niet voor het geheel van de uitgeef- en boekenbranche.

De uitdaging is om in een sterk veranderende markt niet alleen staande te blijven maar ook met name inhoud te geven aan de missie van je werk. Staande blijven heeft te maken met het fonds, met de kwartaaluitgaven en met name met het financiële kader waarbinnen dit mogelijk gemaakt moet worden.

In september verscheen het onderzoek 'Innovatie in het boekenvak'. Dat onderzoek schetst twee belangrijke ontwikkelingen. Als eerste 'van drager naar inhoud', dat wil zeggen dat de drager - het boek - belangrijk is. Het moet er goed uitzien, aantrekkelijk zijn qua uitvoering en prijs, maar de inhoud is bepalend. Een sterke focus op de inhoud van de uitgave en de aansluiting van de uitgave bij de betreffende doelgroep. Een tweede belangrijke ontwikkeling is die 'van fysiek naar digitaal'. Het onderzoek schetst deze ontwikkeling als uiterst belangrijk maar laat ook zien dat dit niet het boek zal verdringen. Eén ding weten we zeker: uitgeven zal sterk veranderen en over vijf jaar ziet het vak van uitgever er volstrekt anders uit. De urgentie waar het onderzoek over spreekt is herkenbaar en speelt zeker ook bij de IBB een rol.

Eind december werd door het Sociaal en Cultureel Planbureau het onderzoek 'Christenen in Nederland' gepresenteerd. Dat gaat in op de kerkelijke deelname en christelijke gelovigheid. Dit onderzoek is voor ons van belang omdat het veel zegt over onze doelgroep. We beperken ons hier tot een kenmerkend citaat (pag. 14): 'Veel elementen van de christelijke traditie bevinden zich op de terugtocht (zoals kerkelijkheid, geloofskennis, letterlijke interpretatie van de Bijbel), andere lijken minder snel te verdwijnen (o.a. bidden, het geloof in een geestelijke dimensie) of zelfs een opleving te maken (spirituele ervaringen).' Deze beide onderzoeken kun je eenvoudig samenvatten met de opmerking dat er voor ons veel werk aan de winkel is.

Vier vrienden | 15 jaar B boekjes

Het is 15 jaar geleden dat de eerste B boekjes werden uitgegeven. Begonnen als een klein boekje is de serie uitgegroeid naar 20 deeltjes en kennen we een veelheid van uitgaven die zijn afgeleid van deze serie. Sinds enkele jaren wordt de serie ook in het buitenland ingezet, binnen het kader van de Scripture Union. De nieuwste ontwikkeling is het maken van de uitgaven voor SU Bulgarije. In het verslagjaar werd 'Mijn bolleboos' uitgebracht. Een bijbels memo spel dat op de B boekjes is gebaseerd. Een uitgave die samen met SU Duitsland is ontwikkeld en uitgebracht. Het was wel even een moment van verwondering toen we ontdekten dat er in die 15 jaar meer dan 100 verschillende uitgaven zijn gemaakt en dat we meer dan 130.000 exemplaren hebben kunnen maken. Eén van de eerste boekjes was 'Vier vrienden', naar aanleiding van het verhaal dat Jezus vertelt in Marcus 2. De vier mannen wilden hun vriend bij Jezus brengen en lieten zich niet weerhouden door de massa mensen. Ze waren vastbesloten dat het zou gaan lukken en werden heel creatief: dan maar door het dak.



Onze uitgaven

Het fonds maakt een duidelijke ontwikkeling door die gericht is op het versterken en het verbreden van het fonds. Naast uitgaven die we in coproductie ontwikkelen, zijn er meer eigen, Nederlandse, uitgaven. De catalogus die we in het najaar hebben uitgebracht laat zien dat we sterker inzetten op programma's en daarmee uitgaven aandragen voor het gezin - een uitgave als 'Samen Amen' -, voor bijbellees- en studiegroepen - onder andere de uitgave 'Gevangen en toch vrij', op avontuur met Paulus in Filippi. Voor het onderwijs zijn er meerdere uitgaven, waaronder een serie van uitgaven rondom bidden in de klas of met een groep kinderen. Het was verrassend om te ontdekken dat de serie Startpunt zich nog steeds mag verheugen in de belangstelling vanuit het basis onderwijs. Aan het begin van het verslagjaar is de vernieuwing van het serie Christianity Explored afgerond, waardoor er nu een bijna volledig vernieuwde serie beschikbaar is. De DVD Discipleship Explored moet nog voorzien worden van een ondertiteling. De serie wordt o.a. in kerken gebruikt voor allerlei gespreksgroepen, en maakt soms deel uit van de catechese.

Naast de uitgaven die in de catalogus zichtbaar zijn, zijn we internationaal actief binnen de Scripture Union en maken we uitgaven o.a. voor onze collega's in Duitsland. De eerste B Boekjes in de uitvoering van knieboeken in het Bulgaars, voor Scripture Union Bulgarije zijn gemaakt en de verwachting is dat Frankrijk snel zal volgen.

Een andere - niet zichtbare - ontwikkeling is dat we al een aantal jaren onder anderen het materiaal verzorgen voor de kampen van Camps4Kids. Er worden voor plaatselijke gemeentes specifieke POD uitgaven gemaakt die men binnen de gemeente wil gebruiken. Sinds jaar en dag verzorgen we, voor het Evangelisch Werkverband, het materiaal voor de Gemeente Groei Groepen. Al enkele jaren ontwikkelen we op verzoek van de Raad van Kerken Nederland en MissieNederland het kindermateriaal bij de Week van Gebed voor de eenheid, die jaarlijks in januari wordt gehouden.

Kwartaaluitgaven

Al 76 jaar wordt ieder kwartaal de bijbelleesgids Leidraad gemaakt. Het stimuleert mensen om dagelijks de Bijbel te lezen. Hoewel het aantal abonnees gestaag terugloopt zien we dat het gebruik van Leidraad ook aan het veranderen is. Naast het persoonlijk gebruik, is Leidraad steeds meer de uitgave die binnen het gezin wordt gelezen, b.v. aan tafel bij de maaltijd. Met ingang van 2019 wordt deze uitgave in full colour uitgegeven. In 2018 hebben we ieder kwartaal de uitgave voorzien van een losse bijlage, die bestaat uit een bijbelstudie. Op die manier willen we mensen stimuleren om de bijbel met vrienden, binnen een kring, open te doen. Vanaf 2019 zullen we deze opzet digitaal aanbieden. Leidraad is een uitgave die wij in Nederland maken maar die ook door onze collega's in België wordt gebruikt voor hun doelgroep in Vlaanderen.

Begin 2015 is de eerste uitgave van het GroeiMagazine verschenen. De uitgave die we toen hebben overgenomen. Een kwartaaluitgave met themagerichte artikelen en een Bijbelse Focus die bestaat uit een bijbelstudie en een bijbelleesrooster. Dit rooster leest de bijbelboeken in zijn geheel en is daarmee een goede aanvulling op Leidraad. Een spannende ontwikkeling hier is dat we de uitgave, die bij de vorige uitgever gratis was, hebben voorzien van een abonnement. Een hele stap die zeker ook heeft betekend dat mensen zijn gestopt met het lezen van GroeiMagazine. Toch hebben we gemeend om de uitgave voort te moeten zetten mede omdat het een goede toevoeging is op het geheel van de uitgaven die wij bieden.



Dagelijks vers

Sinds 2015 werken we met een dagelijkse mail die mensen ontvangen, waarin een tekst van de dag en een gebedsintentie wordt aangereikt. In 2018 hebben we dit proces vernieuwd en bieden we dit aan onder de naam 'Dagelijks vers'. Meer dan 1.500 gebruikers ontvangen iedere dag deze mail. Het is altijd lastig om goed te meten wat de impact hiervan is, maar we zien dat ruim 60% van de mail ook daadwerkelijk wordt gelezen. Een andere belangrijke stap die we hebben gezet is dat we de uitgave nu geheel in huis ontwikkelen en niet meer gebruik maken van externe partijen. Dat maakt dat we ook sneller en flexibeler kunnen werken. Een mooi voorbeeld daarvan is dat we header van de uitgave in december meer in de stijl van kerst hebben kunnen brengen.

Website

Vindbaar zijn op internet is steeds belangrijker en daarbij is het noodzakelijk dat de website actueel en up-to-date is. In de loop van 2018 is de website weer geactualiseerd. Bij de verschillende uitgaven komen steeds vaker ook downloads beschikbaar. Die hebben een duidelijke plek gekregen op de site. Naast 'Dagelijks vers' zullen we ook specifieke nieuwsbrieven inzetten voor het onderwijs en de plaatselijke kerk.

Interne ontwikkelingen

Het werken met zes personen die op wisselende tijden en plaatsen werken betekent een kleine uitdaging als het gaat om de interne communicatie. Via de interne nieuwsbrief 'in beweging blijven' proberen we elkaar op de hoogte te houden. De innovatie van het boekenvak betekent ook aandacht voor deskundigheidsbevordering. Bij de tijd blijven in het vak is cruciaal. Hiervoor is ruimte gemaakt en zijn mogelijkheden aangereikt. Ook het doen van een opleiding heeft aandacht.

Een belangrijke stap in het kader van duurzaamheid is dat we alle eigen uitgaven voorzien van het FSC keurmerk. Bij coproducties proberen we dat zoveel mogelijk te realiseren maar daar hebben we niet altijd de mogelijkheid om dat te realiseren en zijn we afhankelijk van buitenlandse partijen.

Sinds 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van kracht. We hebben in dat kader passende maatregelen genomen. Dit is een doorgaand proces dat voortdurend om de aandacht vraagt. In het nieuwe jaar zullen we op dit terrein nog verdere stappen zetten.

De aanpassing van het lage BTW tarief van 6 naar 9% betekent voor ons een forse stap. Veelal is het niet mogelijk om de 3% verhoging door te berekenen in de verkoopprijs. Dat levert dan vaak een te hoge verkoopprijs op. We hebben dan ook maar enkele prijsaanpassingen gedaan en zullen een deel van deze kosten uit de - toch al kleine - marge moeten halen.

Bestuurlijke ontwikkelingen

Het bestuur heeft onder meer gesproken over het bestuursmodel. Het ziet zichzelf als een bestuur dat 'op afstand' functioneert en een meer controlerende functie heeft ten opzichte van de directie. De samenstelling van het bestuur is klein. Om ervoor te zorgen dat we voldoende deskundigheid in huis hebben is naast het bestuur een inspiratieteam samengesteld. Dat bestaat uit mensen vanuit verschillende disciplines en functioneert als een adviesorgaan voor bestuur en directie. De vernieuwing van het bestuur is in het verslagjaar ingezet en krijgt begin 2019 zijn beslag.

Het bestuur heeft besloten om het contract met de directeur te verlengen en te vernieuwen. Op die wijze is de continuïteit voor de komende jaren gewaarborgd.



Ontwikkelingen in het netwerk

Onze samenleving is een netwerk samenleving geworden. Zonder een goed netwerk en het verder ontwikkelen van het netwerk wordt het voor organisaties steeds lastiger om te functioneren. In het verslagjaar is er bewust ingezet op de verdere ontwikkeling van het netwerk. In de volle breedte van het kerkelijk spectrum zijn goede contacten. Met een aantal key-leveranciers wordt regelmatig de ontwikkeling van ons werk besproken en tevens gekeken naar het verstrekken c.q. verbeteren van de relatie en de processen.

Er is nauw overleg met een aantal collega uitgevers, waarin we met name de ontwikkelingen in de markt - boekhandel, boekenvak - bespreken.

Er zijn enkele netwerken, c.q. organisaties waar we deelnemer zijn en op die wijze ons actief inzetten om de gezamenlijke activiteiten te realiseren. Het betreft hier:

- Scripture Union International
- MissieNederland
- Stichting Gedragscode Leidinggevenden

In het kader van het deelnemerschap van MissieNederland zijn we intensief betrokken bij de ontwikkeling van het materiaal voor de Week van Gebed. Daarnaast participeren we in het team dat zich richt op jeugd en hebben een actief aandeel in de activiteiten van 'Rondom het Kind'. Vanuit het deelnemerschap van MissieNederland liggen er een veelheid aan relaties met andere organisaties en bewegingen.

Internationale ontwikkelingen

We zijn als IBB een meer dan loyale deelnemer van de Scripture Union. De directeur heeft in dit kader het directeurenoverleg bijgewoond in Zwitserland. Tevens heeft hij deelgenomen aan de Think Tank, een ad hoc groep die op verzoek van de Global Board kijkt naar de financiële situatie van de SU en met voorstellen komt om het financiële kader te versterken. Op verzoek van de Europese Field Director werken we aan een uitgefplan, dat voor het geheel van Europa van belang kan zijn. De verwachting is dat dit plan medio 2019 in bespreking komt. Dit geeft ons ook een nadrukkelijk positie als een 'spin in het web', als het gaat om uitgeven. De structuur van de SU is in de afgelopen jaren sterk gewijzigd en vereenvoudigd. Dat betekent tevens dat de overleg structuren zijn aangepast. Samen met de Scandinavische landen en Hongarije zitten we in een overleggroep, waarin we ideeën en mogelijkheden uitwisselen.

De SU maakt het mogelijk om met andere landen goede afspraken te maken over het gezamenlijk maken van uitgaven. Met de Bibellesebund (SU Duitsland) is er een groeiende samenwerking. Een mooi voorbeeld daarvan is de uitgave van het Bijbels memo spel, waar ook de Duitse uitgever ULJO bij is betrokken.

Hoewel we al vele jaren SU België voorzien van de uitgave Leidraad, is de samenwerking met België niet eenvoudig. Dat beperkt ons in de mogelijkheden en we zien dat steeds vaker mensen uit Vlaanderen rechtstreeks contact opnemen met ons.



Risicoanalyse

De verslaggevingsrichtlijnen vragen om invulling te geven aan het risicomanagement door middel van een risicoanalyse. Dat wil zeggen dat we in een overzicht alle mogelijke risico's melden die een negatieve invloed kunnen hebben op de bedrijfsvoering en het resultaat daarvan. Tevens is het noodzakelijk om aan te geven op welke wijze de risico's zo mogelijk beheersbaar zijn. Risico's kunnen we indelen naar aanleiding van hun effect en hun impact. In het onderstaande overzicht geven we dat weer met de aanduiding: een laag risico (L), een middelmatig risico (M) en een hoog risico (H).

Ondernemen is risico's nemen en dat betekent per definitie dat dit een dynamisch proces is.

Continuïteitsrisico	H	Voortdurend in gesprek met de twee grootste crediteuren die ook dit risico kunnen veroorzaken. Jaarlijks wordt in een continuïteitspagina in de jaarrekening aangegeven hoe we met dit risico omgaan.
Wegvallen van inkomsten	M	Er is sprake van een defensieve begroting. Inkomsten uit giften worden maandelijks geanalyseerd. Er is sprake van een hoog kostenbewustzijn.
Sterk wisselende liquiditeit	M	De geldstroom vanuit de abonnementen komt in december en januari binnen. Door het jaar heen is het patroon van de liquiditeit soms zelfs grillig te noemen. In overleg met crediteuren proberen we onze betalingsverplichtingen, daar waar mogelijk, te koppelen aan dit wisselende patroon.
Brand en schade	L	Er zijn goede afdoende verzekeringen afgesloten voor brand en schade.
Continuïteit bestuur	M	De vernieuwing van de bestuursstructuur is hierbij van belang. Nieuwe bestuurders treden aan. Versterking van het bestuur is een regelmatig punt van aandacht. Ten behoeve van het bestuur is een bestuurders-aansprakelijkheidsverzekering afgesloten.
Fraude mogelijkheden	L	Het vier-ogenprincipe is sterk doorgevoerd. De externe accountant controleert de jaarrekening en beoordeelt de financiële situatie van de organisatie.
Wet- en regelgeving	L	De financiële administratie en de salaris-administratie worden extern uitgevoerd. Hierdoor voorzien we ons van deskundigheid en kennis op dit terrein. De accountant heeft ook hier een belangrijke functie. De directeur is betrokken bij een veelheid van kennisnetwerken waardoor de input op dit terrein is gewaarborgd.



Digitale risico's, hacken e.d.	L	Het geheel van ICT is ondergebracht bij een gerenommeerd ICT bedrijf. Regelmatig vinden gesprekken plaats over het actueel houden van beveiliging. Ten aanzien van thuiswerken zijn duidelijke veiligheidswaarborgen van kracht.
Marktpositie	H	De markt van uitgeven is voortdurend in beweging. We nemen deel aan netwerken met collega uitgevers en boekhandelaren. Op die wijze kunnen we goed in beeld brengen welke effecten er in de markt spelen.
Persoonlijke omstandigheden	M	Persoonlijke omstandigheden in de zin van ziekte of langdurige uitval zijn altijd aanwezig. Voor een kleine uitgeverij is dit risico groter omdat vervanging niet eenvoudig te regelen is. Wel delen we zoveel als mogelijk kennis en ervaring.

Financiële analyse

De cijfers spreken voor zich en toch voegen we daar nog enkele woorden aan toe. Daarbij realiseren we ons dat de situatie precair is en dat is de reden dat in dit verslag ook een paragraaf is opgenomen over de continuïteit van de beweging.

Het is ook goed om stil te staan bij het feit dat we de afgelopen jaren voortdurend leven met deze precaire situatie, waarvan we weten dat het een erfenis uit het verleden is. We zijn dankbaar dat we stapje voor stapje zaken op orde hebben gekregen en de dat de financiële cijfers geen verrassingen in negatieve zin meer bevatten.

Doordat de marges bij uitgeven uitermate klein zijn is het niet eenvoudig om uit het dal te klimmen. Daarbij hebben we er bewust voor gekozen om de blik te richten op de toekomst. Dat is zichtbaar in de wijze van werken, in de aanpassingen in software en hardware, in de verschillende systemen. In die zin hebben we het oude echt achter ons gelaten. De stap die we in 2018 hebben gezet om ook in te zetten op duurzaamheid - FSC keurmerk - en deskundigheidsbevordering is een bewuste stap maar ook een stap met financiële effecten.

De warme zomer is voor ons in financieel opzicht een hete zomer geworden. Deze maanden hebben de omzet sterk gedrukt en verklaren deels de omzet terugval. Daarnaast zien we dat we in een aantal segmenten concurrentie krijgen door uitgaven van andere uitgevers.

Bij de verschillende coproducties zien we dat de voorwaarden steeds vaker worden aangescherpt. Het gaat dan om het afnemen van een bepaalde oplage en behoorlijk hoge royalty afspraken. Dat is voor ons steeds weer een lastige onderwerp omdat de afzetmarkt in het Nederlands beperkt is.

Via de fondsen en de eigen achterban proberen we geld aan te trekken om verdere vernieuwing van uitgaven mogelijk te maken. Het is daarbij bijna een soort van spagaat. We willen aan de ene kant naar een gezond financieel beleid en hebben aan de andere kant middelen nodig om uitgaven te vernieuwen c.q. uitgaven te ontwikkelen voor bepaalde nichemarkten. Daarbij is leidend dat we bij alles onze missie willen uitvoeren.



Mede doordat aan het einde van het jaar verschillende nieuwe uitgaven zijn uitgekomen is de voorraadpositie hoog en eigenlijk te hoog. Dit is een punt van aandacht voor de komende jaren. Ten aanzien van de kosten zien we dat marketingkosten uit de pas lopen ten opzichte van de begroting. De reden hiervan is dat we scherper kosten hebben aangemerkt als marketingkosten, in vergelijking met de afgelopen jaren.

Als we kijken naar de kostenontwikkeling dan zijn de ICT kosten behoorlijk en ook reden om deze opnieuw tegen het licht te houden. De ontwikkeling van de inzet uren is redelijk binnen budget gebleven. We hebben totaal voor € 41.000 aan aflossingen kunnen doen. Daarmee neemt de schuld af. De keerzijde daarvan is dat de crediteurenpositie iets oploopt.

Een belangrijke ontwikkeling is dat het betaalgedrag van de abonnees zich versterkt. Voor de abonnees van Leidraad ligt dan op zo'n 97%, terwijl voor GroeiMagazine dat rond de 80% ligt. Dit laatste is een forse vooruitgang vergeleken met de afgelopen jaren. We zien dat voor de beide uitgaven de portokosten in toenemende mate een behoorlijk probleem zijn, zeker voor de abonnees buiten Nederland.

Accountantscontrole

Sinds 2014 is door de onafhankelijke accountant de jaarrekening voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Bestuurlijk vinden we dat van groot belang omdat daaruit blijkt dat de interne administratieve en financiële situatie op orde is. Jaarlijks bespreekt het bestuur de gang van zaken met de accountant. Voor de jaarrekening 2018 is besloten om over te gaan naar een samenstellingsverklaring. Een besluit dat mede is ingegeven door de kosten die verbonden zijn aan een jaarrekening met een goedkeurende verklaring. In overleg met de accountant achten we deze keuze verantwoord.

Continuïteitsanalyse

Hoe zit de toekomst eruit en is er sprake van een positieve cashflow in 2019? Die vraag heeft een duidelijk antwoord nodig. Het is van belang om nogmaals te onderstrepen dat het bestuur en directie zich zeer bewust is van de situatie waarin de IBB zich bevindt. Zoals hiervoor is geschetst is binnen de beperkte mogelijkheden de organisatie wel 'bij de tijd' gebracht. Dat betekent dat investeringen op dat terrein de komende tijd geen prioriteit hebben.

In de bestuursvergadering van december heeft het bestuur het werkplan en de begroting voor 2019 vastgesteld. Een begroting die, zoals verwacht mag worden, sluitend is. De positieve kasstroom die noodzakelijk is voor de continuïteit ontwikkelen we door een aantal concrete maatregelen, te weten:

- het totaal bedrag van de aflossingen is voor het komend jaar € 7.000 lager dan in 2018;
- de afschrijvingen lopen verder terug, hetgeen een positief effect heeft van zo'n € 2.000;
- de afgelopen jaren hebben we een aantal forse voorzieningen moeten nemen in het kader van de abonnementen. Die stappen hoeven we niet te herhalen. Er is nu meer sprake van een normaal niveau van voorzieningen. Dit betekent al snel een verschil van zo'n € 5.000;
- er vinden gesprekken plaats met enkele fondsen. De verwachting is dat het resultaat daarvan ergens rond de € 5.000 tot € 10.000 ligt;
- concentratie van het drukwerk geeft de mogelijkheid om een scherpere prijsstelling te bedingen die mede gebaseerd is op het totale drukvolume in een jaar. Het is te verwachten dat deze ontwikkeling een besparing in kosten van rond de € 5.000 zal opleveren.

Deze ontwikkeling zal een positieve kasstroom generen van rond de € 25.000.



Cijfers achter de cijfers

De financiële cijfers laten zich ook vertalen op een andere wijze. In de eerste plaats kijken we naar de ontwikkeling van het abonnementenbestand. Zowel het aantal abonnees van Leidraad als van Groei Magazine laat een daling zien. Al jaren is de trend gaande dat er sprake is van een daling, het aantal nieuwe abonnees is beperkt. Hoewel we het niet concreet kunnen onderbouwen is de indruk dat ook mensen soms overstappen naar de uitgave Dagelijks Vers. Dit mede omdat de beide uitgaven nog niet digitaal beschikbaar zijn.

Leidraad

	2016	2017	2018
Stand 1 januari	2.947	2.706	2.636
Opzeggingen	326	117	248
Nieuwe abonnees	101	47	130
Stand 31 december	2.706	2.636	2.518

GroeiMagazine

	2016	2017	2018
Stand 1 januari	4.831	4.033	2.399
Opzeggingen	883	1.694	541
Nieuwe abonnees	85	60	127
Stand 31 december	4.033	2.399	1.929

Het hoge aantal opzeggingen heeft te maken met het feit dat we een abonnementsprijs hebben ingevoerd en het blad niet meer gratis verstrekken. Dit laatste was het beleid van de vorige uitgever.

Dagelijks vers

Stand 31 december 2018	1.444
Percentage van mensen die de mail openen	60%

Voor een uitgever is de waarde van de voorraad uiterst belangrijk en daarbij gaat het ook om de omloopsnelheid van de voorraad. De omloopsnelheid wordt weergegeven door de relatie tussen de waarde van de voorraad en de gerealiseerde omzet. Hoe hoger dat getal boven de 1,0 zit, hoe sneller de voorraad wordt verkocht. Een belangrijke opmerking die hierbij tevens moet worden gemaakt is dat als er aan het einde van het jaar veel nieuwe uitgaven in het magazijn (= voorraad) terecht komen dit het verhoudingsgetal behoorlijk kan beïnvloeden. Ondanks deze wetenschap geven we de omloopsnelheid weer. Het houdt ons ook bij de les.

Omloopsnelheid voorraad

		2015	2016	2017	2018
Waarde voorraad	A	101.745	128.242	178.210	210.161
Omzet	B	166.165	157.674	188.447	143.859
A : B		1,6	1,2	1,1	1,5

De waarde van de voorraad is behoorlijk opgelopen en dat is reden om hier zeer sterk op toe te zien. Feitelijk is de waarde van de voorraad te hoog in relatie tot de gerealiseerde omzet. Dat betekent dat er maatregelen worden genomen om de waarde niet verder te laten oplopen. Daarnaast wordt sterk ingezet op een stijging van de omzet. Daarbij is de inzet om de verhouding nu 1,5, terug te brengen, zo dicht mogelijk bij 1,0.

**In één oogopslag**

Een jaarverslag en een jaarrekening zijn belangrijke documenten omdat het een weerslag is van wat er in het verslagjaar is gebeurd. Waar de focus lag, wat er goed gegaan is en wat er beter kan. Dat is goed maar er is meer. We werken vanuit de missie 'Laat de Bijbel spreken'. Dan gaat het niet alleen maar om een product, om omzet, dan gaat het om welke impact hebben de dingen die we doen. Realiseren we werkelijk dat we mensen - lezers, klanten - helpen en steunen bij het lezen van de Bijbel. Heeft het impact in het leven van mensen. Helpen we ouders bij de geloofsopvoeding, zijn we er voor het onderwijs?

In 2018 hebben we voor het eerst het jaarverslag weergegeven in de vorm van 'in één oogopslag', daarin delen we aspecten van impact, van wat het mensen doet. We delen reacties van lezers. Uiteindelijk is het daarom begonnen. Hoe waardevol een jaarrekening en een jaarverslag ook zijn, we gaan voor de missie. Ook in 2019 zullen we weer de impact van ons werk delen met lezers, giftgevers en een ieder die betrokkenheid is bij ons werk.

Dit is het

Als bestuur en directie zeggen we met dit jaarverslag: dit is het, niet meer en niet minder.

M. de Kreek, voorzitter

R.J. Favier, bestuurlid

A de Jong, directeur



2. JAARREKENING 2018



2.1 Balans per 31 december (voor resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2018	31-12-2017
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa	2.5.1	1.010	3.538
		-----	-----
<u>Vlottende activa</u>			
Voorraad	2.5.2	214.575	178.210
		-----	-----
Vorderingen			
Debiteuren	2.5.3	56.597	72.970
Belastingen en sociale lasten	2.5.4	7.379	9.390
Overige vorderingen en activa	2.5.5	33.282	48.786
		-----	-----
		97.258	131.146
		-----	-----
Liquide middelen	2.5.6	1.240	2.095
		-----	-----
Totaal activa		314.083	314.989
		=====	=====



PASSIVA		31-12-2018	31-12-2017
		€	€
Reserves en fondsen	2.5.7		
<i>Reserves</i>			
Algemene reserve		-240.983	-260.671
Onverdeeld resultaat		14.660	19.688
		<u>-226.323</u>	<u>-240.983</u>
		-----	-----
Langlopende schulden	2.5.8		
Leningen		203.000	227.500
		-----	-----
Kortlopende schulden			
Crediteuren		168.687	135.507
Kortlopend deel langlopende schulden	2.5.9	34.000	41.000
Belastingen en sociale lasten	2.5.10	770	757
Vooruit ontvangen bedragen	2.5.11	95.448	107.777
Overige kortlopende schulden	2.5.12	38.501	43.431
		<u>337.406</u>	<u>328.472</u>
		-----	-----
Totaal passiva		<u>314.083</u>	<u>314.989</u>
		=====	=====



2.2 Staat van baten en lasten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017	
	€	€	€	
BATEN				
Omzet verkopen	143.859	245.000	188.447	
Af: Provisie CBC	-14.566	-86.000	-15.319	
Af: Royalties	-	-	-10.025	
Af: Kostprijs voorraad	-44.248	-61.250	-67.596	
Af: afboeking incurante voorraad	-	-	-2.459	
	<u>85.045</u>	<u>97.750</u>	<u>93.048</u>	
	-----	-----	-----	
Omzet Leidraad	59.969	66.000	56.217	
Omzet Groei	46.085	45.000	45.313	
Af: Redactie-, productie- en verzendkosten Leidraad	-40.461	-23.100	-41.178	
Af: Redactie-, productie- en verzendkosten Groei	-50.731	-29.900	-62.386	
	<u>14.862</u>	<u>58.000</u>	<u>-2.034</u>	
	-----	-----	-----	
Giften en donaties	59.080	67.900	66.619	
Overige opbrengsten	25.817	10.000	45.560	
	<u>84.897</u>	<u>77.900</u>	<u>112.179</u>	
	-----	-----	-----	
Totaal baten	<u>184.804</u>	<u>233.650</u>	<u>203.193</u>	
	=====	=====	=====	
LASTEN				
Personeelskosten	2.6.1	32.762	25.000	31.259
Inhuur van derden	2.6.2	65.093	94.200	70.095
Afschrijvingen	2.5.1	2.693	2.250	8.571
Huisvestingskosten	2.6.3	10.962	11.000	11.364
Verkoopkosten	2.6.4	10.474	6.250	7.812
Kantoorkosten	2.6.5	20.947	17.100	21.250
Algemene kosten	2.6.6	18.461	19.000	24.739
Financiële lasten	2.6.7	8.752	11.640	8.415
		<u>170.144</u>	<u>186.440</u>	<u>183.505</u>
		-----	-----	-----
Overschot/tekort		14.660	47.210	19.688
		=====	=====	=====



2.3 Resultaatbestemming

	Realisatie 2018	Realisatie 2017
	€	€
Resultaatbestemming reserves		
Algemene reserve	14.660	19.688
	<u>14.660</u>	<u>19.688</u>



2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.4.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

2.4.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2017 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

Grondslagen van waardering

2.4.3 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.4.4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

2.4.5 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

2.4.6 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

2.4.7 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.



2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat (vervolg)

Grondslagen van resultaatbepaling

2.4.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

2.4.9 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

2.4.10 Lasten

De uitvoeringskosten, kosten voor fondsenwerving en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

2.4.11 Continuïteit

Hoe zit de toekomst eruit en is er sprake van een positieve cashflow in 2019? Die vraag heeft een duidelijk antwoord nodig. Het is van belang om nogmaals te onderstrepen dat het bestuur en directie zich zeer bewust is van de situatie waarin de IBB zich bevindt. Zoals hiervoor is geschetst is binnen de beperkte mogelijkheden de organisatie wel 'bij de tijd' gebracht. Dat betekent dat investeringen op dat terrein de komende tijd geen prioriteit hebben. In de bestuursvergadering van december heeft het bestuur het werkplan en de begroting voor 2019 vastgesteld. Een begroting die, zoals verwacht mag worden, sluitend is. De positieve kasstroom die noodzakelijk is voor de continuïteit ontwikkelen we door een aantal concrete maatregelen, te weten:

- het totaal bedrag van de aflossingen is voor het komend jaar € 7.000 lager dan in 2018;
- de afschrijvingen lopen verder terug, hetgeen een positief effect heeft van zo'n € 2.000;
- de afgelopen jaren hebben we een aantal forse voorzieningen moeten nemen in het kader van de abonnementen. Die stappen hoeven we niet te herhalen. Er is nu meer sprake van een normaal niveau van voorzieningen. Dit betekent al snel een verschil van zo'n € 5.000;
- er vinden gesprekken plaats met enkele fondsen. De verwachting is dat het resultaat daarvan ergens rond de € 5.000 tot € 10.000 ligt;
- concentratie van het drukwerk geeft de mogelijkheid om een scherpere prijsstelling te bedingen die mede gebaseerd is op het totale drukvolume in een jaar. Het is te verwachten dat deze ontwikkeling een besparing in kosten van rond de € 5.000 zal opleveren.

Deze ontwikkeling zal een positieve kasstroom generen van rond de € 25.000.



2.5 Toelichting op de balans per 31 december

ACTIVA

VASTE ACTIVA

2.5.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	Inventaris	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2018		
Aanschafwaarde	10.406	10.406
Cumulatieve afschrijvingen	-6.868	-6.868
	<u>3.538</u>	<u>3.538</u>
Mutaties boekjaar 2018		
Investeringen	165	165
Afschrijvingen	-2.693	-2.693
Desinvestering	-	-
	<u>-2.528</u>	<u>-2.528</u>
Stand per 31 december 2018		
Aanschafwaarde	10.571	10.571
Cumulatieve afschrijvingen	-9.561	-9.561
	<u>1.010</u>	<u>1.010</u>

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	33%
------------	-----



2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>2.5.2 Voorraden</u>		
Voorraad boeken CBC	210.161	172.206
Voorraad boeken kantoor	4.414	6.004
Saldo per 31 december	<u>214.575</u>	<u>178.210</u>
Er is geen voorziening benodigd voor incurante voorraden.		
<u>2.5.3 Debiteuren</u>		
Debiteuren	3.507	4.409
Debiteuren abonnementen	56.590	75.211
Voorziening dubieuze debiteuren	-3.500	-6.650
Saldo per 31 december	<u>56.597</u>	<u>72.970</u>
<u>2.5.4 Belastingen en sociale lasten</u>		
Omzetbelasting	7.379	9.390
Saldo per 31 december	<u>7.379</u>	<u>9.390</u>
<u>2.5.5 Overige vorderingen en activa</u>		
Vooruitbetaalde productiekosten	26.515	38.269
Overige vorderingen	6.767	10.517
Saldo per 31 december	<u>33.282</u>	<u>48.786</u>
<u>2.5.6 Liquide middelen</u>		
Banken	1.240	2.095
Saldo per 31 december	<u>1.240</u>	<u>2.095</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
PASSIVA		
<u>2.5.7 Reserves en fondsen</u>		
<u>Reserves</u>		
Algemene reserve		
Saldo per 1 januari	-240.983	-260.671
Mutatie volgens resultaatbestemming	14.660	19.688
Saldo per 31 december	-226.323	-240.983

2.5.8 Langlopende schulden

	Balans per 31-12-2018	Aflossing 2019	Aflossing >1 jaar	Aflossing >5 jaren
	€	€	€	€
Langlopende schulden	237.000	-34.000	-105.500	-97.500



2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
Lening I		
Saldo per 1 januari	60.000	65.000
Aflossingen	-5.000	-5.000
	<u>55.000</u>	<u>60.000</u>
Kortlopend deel lening	-5.000	-5.000
Saldo per 31 december	<u>50.000</u>	<u>55.000</u>

De aflossing van de lening wordt in onderling overleg bepaald met een maximum van € 10.000. Het rentepercentage bedraagt vanaf 2018 0%.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Lening II

Saldo per 1 januari	15.000	20.000
Aflossingen	-15.000	-15.000
	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Kortlopend deel lening	-	-15.000
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

De lening is in 2018 volledig afgelost.



2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
Lening IV		
Saldo per 1 januari	24.000	9.000
Opgenomen	-	26.000
Aflossingen	-6.000	-11.000
	<u>18.000</u>	<u>24.000</u>
Kortlopend deel lening	-6.000	-6.000
	<u>12.000</u>	<u>18.000</u>

De lening heeft een looptijd van 5 jaar.
Het kortlopend deel van de aflossingsverplichtingen is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 4%.

Lening V

Saldo per 1 januari	100.000	75.000
Opgenomen	-	25.000
Aflossingen	-6.000	-
	<u>94.000</u>	<u>100.000</u>
Kortlopend deel lening	-12.000	-
	<u>82.000</u>	<u>100.000</u>

Het kortlopend deel van de aflossingsverplichtingen is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.



2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
Lening VI		
Saldo per 1 januari	9.500	-
Opgenomen	10.000	10.000
Aflossingen	-2.500	-500
	<u>17.000</u>	<u>9.500</u>
Kortlopend deel lening	-4.000	-2.000
Saldo per 31 december	<u>13.000</u>	<u>7.500</u>

De lening heeft een looptijd van 5 jaar.
Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.

Lening VII

Saldo per 1 januari	10.000	-
Opgenomen		10.000
Aflossingen	-2.000	-
	<u>8.000</u>	<u>10.000</u>
Kortlopend deel lening	-2.000	-2.000
Saldo per 31 december	<u>6.000</u>	<u>8.000</u>

De lening heeft een looptijd van 5 jaar.
Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 3%.



2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
Lening VIII		
Saldo per 1 januari	50.000	-
Opgenomen	-	50.000
Aflossingen	-5.000	-
	<u>45.000</u>	<u>50.000</u>
Kortlopend deel lening	-5.000	-5.000
	<u>40.000</u>	<u>45.000</u>

De lening heeft een looptijd van 10 jaar.

Het kortlopende deel van de aflossingsverplichting is verantwoord onder de kortlopende schulden. Het rentepercentage bedraagt 2,5%.

2.5.9 Kortlopend deel langlopende schulden

Aflossing lening I	5.000	5.000
Aflossing lening II	-	15.000
Aflossing lening IV	6.000	6.000
Aflossing lening V	12.000	6.000
Aflossing lening VI	4.000	2.000
Aflossing lening VII	2.000	2.000
Aflossing lening VIII	5.000	5.000
	<u>34.000</u>	<u>41.000</u>

2.5.10 Belastingen en sociale lasten

Af te dragen loonheffing	770	757
	<u>770</u>	<u>757</u>

2.5.11 Vooruit ontvangen bedragen

Vooruit ontvangen abonnementsbijdragen Leidraad en GroeiMagazine	95.448	107.777
------------------------------------------------------------------	--------	---------



2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
<u>2.5.12 Overige kortlopende schulden</u>		
Te betalen Royalty's	29.648	32.992
Vakantiegeld	1.140	1.101
Overige schulden	7.713	9.338
Saldo per 31 december	<u>38.501</u>	<u>43.431</u>

2.5.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De volgende huurverplichting is aangegaan:

- huur kantoor Amersfoort. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 1 jaar, ingaande op 1 juni 2017 en lopende tot en met 31 mei 2018. Na het verstrijken van deze periode wordt de overeenkomst voortgezet voor een aansluitende periode van 1 jaar, derhalve tot en met 31 mei 2019. De huurlasten bedragen per jaar € 10.962 exclusief omzetbelasting.



2.6 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
<u>2.6.1 Personeelskosten</u>			
Lonen en salarissen	22.824		22.543
Sociale lasten	4.168		3.972
Overige personeelskosten	5.770		4.744
	<u>32.762</u>	<u>25.000</u>	<u>31.259</u>
<p>Het gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar 2018 bedroeg 0,6 FTE (2017: 0,6).</p>			
<u>2.6.2 Inhuur van derden</u>			
Kosten directie	35.200		44.000
Managementondersteuning	12.390		16.170
Medewerker nieuwe media en website	8.320		240
Reiskosten derden	4.048		5.282
Redactionele ondersteuning	5.135		1.368
Programmacoördinator CE	-		3.035
	<u>65.093</u>	<u>94.200</u>	<u>70.095</u>
<u>2.6.3 Huisvestingskosten</u>			
Huurkosten	10.962		10.886
Overige huisvestingskosten	-		478
	<u>10.962</u>	<u>11.000</u>	<u>11.364</u>
<u>2.6.4 Verkoopkosten</u>			
Promotiekosten	6.531		4.936
Overige verkoopkosten	3.943		2.876
	<u>10.474</u>	<u>6.250</u>	<u>7.812</u>



2.6 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
<u>2.6.5 Kantoorkosten</u>			
Portikosten	3.881		4.156
Computerkosten	14.482		13.936
Kantoorbenodigheden	1.484		1.585
Telefoonkosten	1.100		1.573
	<u>20.947</u>	<u>17.100</u>	<u>21.250</u>
<u>2.6.6 Algemene kosten</u>			
Accountantskosten	4.000		6.150
Administratiekosten	6.572		6.303
Verzekeringen	2.564		2.256
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-		6.650
Overige algemene kosten	5.325		3.380
	<u>18.461</u>	<u>19.000</u>	<u>24.739</u>
<u>2.6.7 Financiële lasten</u>			
Rente leningen	6.488		6.150
Bankkosten	2.264		2.724
	<u>8.752</u>	<u>5.325</u>	<u>8.874</u>



2.7 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Amersfoort op _____ 2019.

M. de Kreek
Voorzitter

R.J. Favier
Bestuurslid

A. de Jong
Directeur



3. OVERIGE GEGEVENS



3.1 Begroting 2019

	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018
	€	€	€
<u>BATEN</u>			
Omzet uitgaven	250.000	143.859	245.000
Af: Provisie CBC/boekhandel/royalty's	-101.250	-14.566	-86.000
Af: kostprijs voorraad	-50.000	-44.248	-61.250
Af: afboeking incurante voorraad	-	-	-
	<u>98.750</u>	<u>85.045</u>	<u>97.750</u>
	-----	-----	-----
Omzet Leidraad	55.500	59.969	66.000
Omzet GroeiMagazine	41.000	46.085	45.000
Af: Productie- en verzendkosten Leidraad	-19.425	-40.461	-23.100
Af: Productie- en verzendkosten GroeiMagazine	-22.960	-50.731	-29.900
	<u>54.115</u>	<u>14.862</u>	<u>58.000</u>
	-----	-----	-----
Giften en donaties	60.750	59.080	67.900
Overige opbrengsten	10.000	25.817	10.000
	<u>70.750</u>	<u>84.897</u>	<u>77.900</u>
	-----	-----	-----
Totaal baten	<u>223.615</u>	<u>184.804</u>	<u>233.650</u>
	=====	=====	=====
<u>LASTEN</u>			
Personeelskosten	24.000	32.762	25.000
Inhuur van derden	90.800	65.093	94.200
Afschrijvingen	1.000	2.693	2.250
Huisvestingskosten	11.000	10.962	11.000
Verkoopkosten	13.000	10.474	6.250
Kantoorkosten	17.250	20.947	17.100
Algemene kosten	22.000	18.461	19.000
Financiële lasten	5.415	8.752	11.640
	<u>184.465</u>	<u>170.144</u>	<u>186.440</u>
	=====	=====	=====
Overschot/tekort	<u>39.150</u>	<u>14.660</u>	<u>47.210</u>
	=====	=====	=====

Het begrote overschot voor 2019 is toereikend om te voldoen aan de aflossingsverplichtingen zoals die voor 2019 zijn vastgelegd.

Stichting Internationale Bijbelbond
Maanlander 14 D
3824 MP AMERSFOORT

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Internationale Bijbelbond

De jaarrekening 2018 van Stichting Internationale Bijbelbond te Amersfoort is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening 2018 bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 kleine organisaties-zonder-winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Internationale Bijbelbond. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vestigen de aandacht op paragraaf 2.4.11 waarin uiteengezet is de overwegingen over de toekomst en het realiseren van een positieve kasstroom. Deze condities en de negatieve reserves per 31 december 2018 duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 4 maart 2019.

WITH accountants B.V.
P. Alblas RA